

# Итоговый дайджест 2024





**Галина Лапонова,**  
генеральный директор  
Фонда Тимченко

Дорогие друзья!

Наш традиционный предновогодний дайджест о том, что происходило в работе Фонда в уходящем году.

Уходящий 2024 год стал для Фонда Тимченко временем значимых перемен. **Мы завершили преобразование грантовых конкурсов, основываясь на обновленной стратегии, и получили больше 3000 заявок.**

Проведенное масштабное исследование позволило нам не только понять вашу лояльность, но и создать индекс, который стал для Фонда ориентиром в работе. **Наша новая инициатива — сообщество «Люди дела» — объединила более 340 активистов,** что позволяет нам двигаться вместе вперед. Эти успехи стали возможны благодаря вашей поддержке и сотрудничеству!

Изменения произошли и в команде Фонда. **Я, Галина Лапонова, благодарна за доверие возглавить Фонд Тимченко и его замечательную команду.** Мария Морозова продолжит свою работу на посту председателя Наблюдательного совета. Мы остаемся верны принципам «С людьми. О людях. Для людей» и продолжаем направлять усилия на **помощь пожилым, подросткам и семьям в малых городах и сёлах,** ведь именно там часто особенно нужна поддержка.

В 2025 году **Фонду Тимченко исполняется 15 лет** — это значимое событие для нас всех. Мы будем делиться историями наших благополучателей, которые, преодолевая трудности, меняют жизнь на малой территории к лучшему и меняются сами. Продолжит развиваться сообщество «Люди дела», состоится вручение премии его участникам, и это вдохновит новых активистов.

Планируется много познавательного и увлекательного — **запуск конкурсов, премьеры документального фильма «Люди дела 2», его выход на онлайн-платформах и съемки третьей части.**

Мы уверены, что 2025 год будет насыщенным, интересным и полным новых возможностей.

Будем рады отметить наш юбилей и сделать наступающий год настоящим особенным вместе с вами!

**С Новым годом!**

# Направление «Забота»

В 2024 году Фонд провёл **3 конкурса** в рамках направления «Забота» и продолжил работу с победителями прошлого года



## Конкурс «Туда, где семья»

НАПРАВЛЕНИЕ «ЗАБОТА»

19 марта начался приём заявок на федеральный конкурс «Туда, где семья», направленный на выявление и поддержку действующих эффективных инструментов и технологий работы с семьями в кризисе на малых территориях.



Туда,  
где семья



В конкурсе могли принять участие как некоммерческие организации, так и государственные учреждения.

**Из некоммерческих организаций было подано 112 заявок, а из государственных – 170.**

Экспертный совет определил **40 победителей из 25 регионов РФ**. Конкурс проводился по двум номинациям. Победители получили финансовую поддержку на сумму до 2 млн рублей.

**«Там, где мы есть»** — проекты, уже действующие на малых территориях и направленные на формирование системы заботы в ближайшем окружении.

**«Туда, где нас ждут»** — проекты, инструменты и технологии которых реализовывались на разных территориях (малых или в крупных населённых пунктах), показали свою эффективность и могут тиражироваться на иных малых территориях.

Проекты реализуются на малых территориях — в городах и сёлах с населением до 200 тыс. человек. Для победителей в октябре был проведен установочный семинар в Санкт-Петербурге, на котором рассказали про основные акценты конкурса, связанные с работой с местным сообществом и формированием комплексной

системы заботы, а также требования к реализации проектов.

Для победителей конкурса «Туда, где семья» 2023 года были проведен форум и мастер-школа, в которой также приняли участие победители конкурса «Сила внимания».

В декабре проведена стажировка для победителей 2023 года в Ленинградской области, в которой приняли участие 25 специалистов из 13 регионов.

## Конкурс «Сила внимания»

НАПРАВЛЕНИЕ «ЗАБОТА»

23 июля запустили второй федеральный конкурс — «Сила внимания», направленный на создание регулярной и комплексной системы заботы об уязвимых — людях старшего возраста и семьях с детьми в трудной жизненной ситуации.



**Сила  
ВНИМАНИЯ**



В 2023 году принять участие могли только выпускники проектов Фонда. В 2024 году конкурс был преобразован: он стал федеральным и открытым, также добавилась номинация, связанная с помощью семьям в трудной жизненной ситуации

На конкурс была подана 751 заявка, получили поддержку **83 проекта из 38 регионов России**. Они получили финансовую поддержку на сумму до 1 млн рублей.

Конкурс «Сила внимания» призван улучшить благополучие и повысить качество жизни уязвимых людей в городах и сёлах с населением до 200 тыс. человек.

Проекты-победители принимают участие в **обучающей и стажировочной программах** для обмена опытом и повышения эффективности своей работы со старшими и семьями.

В конкурсе было две номинации: **«С заботой о старших»** — для проектов, направленных на поддержку пожилых людей старше 55 лет, которые частично сохраняют способность к самообслуживанию, но нуждаются в помощи и заботе.

**«С заботой о семье»** — для проектов, направленных на поддержку уязвимых семей, которые в силу определенных экономических, психологических и других проблем могут оказаться в ситуации кризиса.

Для победителей 2023 года провели **две стажировки**. Первая прошла в июне в **Ульяновске и селе Забалуйка**, где участники познакомились с АНО «Ресурс» и ТОС «Движение». После нескольких дней плодотворной совместной работы представители организаций –победителей узнали, как

функционирует ТОС (территориальное общественное самоуправление), как вовлекать в него жителей и сотрудничать с местным сообществом. В июле участники посетили **Саратов и село Лох**. Стажировка включала в себя мастер-класс по выявлению нуждающихся в помощи пожилых людей и обсуждение опыта в выстраивании партнёрств на территории. Затем состоялась экскурсия-лекция по местным объектам села Лох.

26 ноября стартовал **закрытый конкурс «Сила внимания — 2024»**, направленный на создание комплексной системы заботы об уязвимых людях старшего возраста с вовлечением местного сообщества. К участию приглашались победители 2023 года. Результаты будут объявлены 21 января 2025 года, реализация проектов продлится до 9 месяцев.

## Коалиция «Забота рядом»

НАПРАВЛЕНИЕ «ЗАБОТА»

Сегодня Коалиция «Забота рядом», созданная при поддержке Фонда Тимченко, — это 738 НКО в 73 регионах и 15 территориально-ресурсных центров.

Фонд Тимченко поддерживает Коалицию «Забота рядом» с 2020 года. Цель этого спецпроекта – повышение доступности заботы в ближайшем окружении о людях старшего поколения и снижения уровня пренебрежительного отношения к ним на малых территориях.

За годы работы более **130 000 пожилых людей охвачены заботой**

и получают необходимую помощь благодаря деятельности НКО и местных сообществ.

Более **10 700 волонтеров вовлечены в деятельность по оказанию помощи пожилым** на постоянной основе. **4 670 уязвимых семей** получили необходимую помощь.



В 2023 году в 14 пилотных регионах России был проведён конкурс «Территории тепла», направленный на поддержку и развитие услуг и технологий по оказанию помощи семьям в кризисной ситуации с детьми в возрасте до четырёх лет и детям до четырёх лет, которые остались без попечения родителей.



Территории  
тепла

Было поддержано **28 проектов из 11 регионов РФ**.

В 2024 году продолжилась реализация проектов победителей. Они развивают новые формы семейного устройства — «ресурсные семьи», а также кризисное размещение семей с детьми, занимаются профилактикой отказов от

новорожденных, оказывают поддержку семьям с детьми с особыми потребностями.

Были проведены **две стажировки** для специалистов в Рязанской и Нижегородской областях, где организации делились своими наработками в качестве стажировочных площадок.

Поддержанные проекты вносят весомый вклад в развитие стационарозамещающих услуг для семей с детьми до четырёх лет и в систему профилактики социального сиротства.



# Направление «Развитие»

В 2024 году Фонд провёл **3 конкурса** в рамках направления «Развитие». Продолжилась работа с победителями прошлого года и поддержка спортивных спецпроектов



## Конкурс «Добрый спорт»

НАПРАВЛЕНИЕ «РАЗВИТИЕ»

14 мая начался приём заявок на конкурс «Добрый спорт», для организаций, реализующих проекты, направленные на развитие непрофессионального массового детского спорта на малых территориях.



В конкурсе участвовали бюджетные и некоммерческие организации, ТОС. Всего было **подано 318 заявок из 8 федеральных округов** России. Победителями стали **48 проектов из 27 регионов страны**. Они получают финансовую поддержку на сумму до 2 млн рублей.

Заявки можно было подать по одной из трёх номинаций:

**«Добрый лёд»:** для проектов, развивающих дворовый хоккей.

**«Команда нашего двора»:** для проектов, развивающих дворовые командные виды спорта.

**«Сильный ход»:** для проектов,

которые поддерживают шахматные инициативы среди детей и подростков.

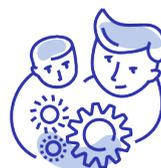
Конкурс проводился на территориях с населением до 70 тыс. человек

Помимо финансовой поддержки, победители получили обширную образовательную программу..

## Конкурс «Среда возможностей»

НАПРАВЛЕНИЕ «РАЗВИТИЕ»

16 сентября начался приём заявок на конкурс «Среда возможностей», разработанный для поддержки инициатив, направленных на всестороннее развитие детей и подростков на малых территориях.



### Среда возможностей



Конкурс проходил по двум номинациям:

**«Точка роста»** Создание условий для развития и реализации потенциала детей и подростков с помощью тематических проектов вокруг одного-двух ключевых направлений работы в зависимости от потребностей и запросов детей и подростков.

**«Горизонт возможностей»** Создание многофункциональных центров на основе имеющейся инфраструктуры для развития и разносторонней реализации потенциала детей и подростков, с учетом их мнения и потребности.

На конкурс было **подано 1447 заявок** из самых разных уголков России, от Светлогорска в Калининградской области до поселка Сиреники в Провиденском районе Чукотского автономного округа. К участию приглашались НКО, ТОС, КЦСОН, бюджетные организации (библиотеки, музеи,

дома культуры), ведущие свою деятельность в населенных пунктах с численностью жителей до 70 000 человек. По результатам работы экспертной комиссии определено **100 победителей из 47 регионов РФ**. Они получают финансовую поддержку на сумму до 1 млн рублей

Необходимое условие участия — предоставление возможностей для детей и подростков участвовать в принятии решений, влияющих на их жизнь.

Для победителей 2023 года было проведено 6 стажировок: в Новосибирске и селе Кольвань, Ижевске и селе Якшур-Бодья, Ханты-Мансийске, Ярославле, Санкт-Петербурге и Владивостоке. Участники обменялись опытом по вовлечению местных сообществ в деятельность, изучили инструменты по организации событий с детьми.

9 декабря стартовал закрытый конкурс «Среда возможностей 2023 1.2.», направленный на дальнейшее раскрытие и развитие потенциала детей и подростков, живущих на малых территориях. К участию приглашались победители 2023 года.

Среди задач, которые должны решать проекты: обучение специалистов эффективным методикам и

недостающим навыкам по работе с детьми, включение местных сообществ в работу с детьми и формирование партнерств между специалистами и организациями для создания более устойчивых и разнообразных форм работы с детьми. Результаты будут объявлены в 31 января 2025 года, реализация проектов продлится до 8 месяцев.

## Конкурс «Новые искатели»

НАПРАВЛЕНИЕ «РАЗВИТИЕ»

Конкурс «Новые искатели» поддерживает социальные проекты подростков, направленные на улучшение жизни на малых территориях.



Новые  
искатели

Конкурс для самих детей и подростков Фонд провел во второй раз. Его особенностью является то, что **дети сами формируют проектные команды и выбирают тему своей работы**. Это создает у подростков опыт решения социальных проблем в своих населенных пунктах для развития активной жизненной позиции и улучшения жизни в малых городах и селах.

Принять участие могли **проектные команды в возрасте от 14 до 18 лет**, проживающие в сельских и городских населенных пунктах с числом жителей **до 70 тыс. человек**.

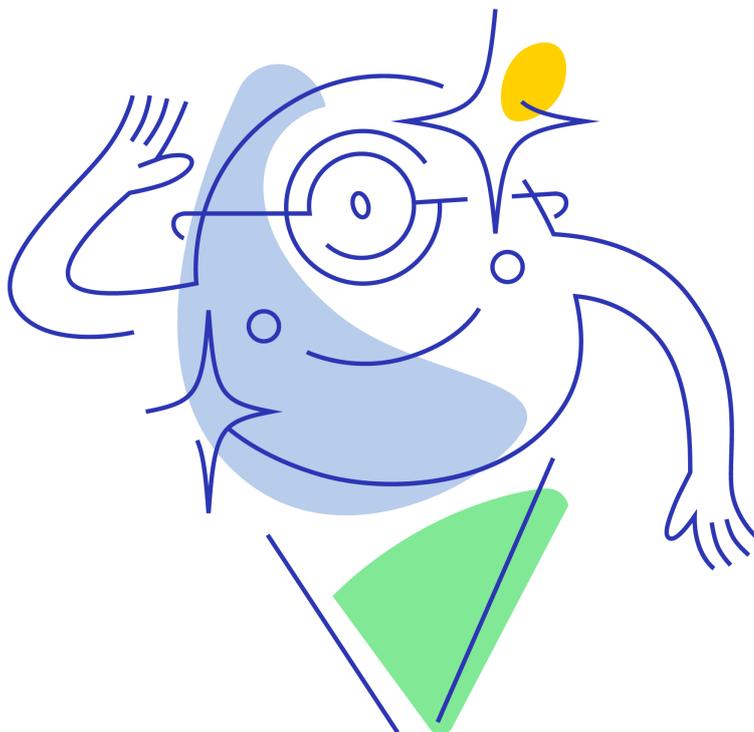
Победители получают **финансовую поддержку проекта до 100 000 руб.**, экспертное и методическое сопровождение, возможность обучения, обмена опытом и участия в мероприятиях Фонда.

В 2024 году заявки на конкурс «Новые искатели» впервые формируются в процессе заполнения

ответов на задания в телеграм-боте (вместе с помощником — роботом «Федей»). Параллельно проектные команды также выполняют дополнительные задания,

изучают полезный материал по социальному проектированию.

На конкурс подано **300 командных заявок**. Победители будут объявлены 31 января 2025 года.



С 11 по 20 октября в Алтайском крае при поддержке Фонда Тимченко прошла Школа гроссмейстеров для детей из малых городов и сёл. Она объединила 24 юных участника с малых территорий региона.

В течение десяти дней дети учились новым шахматным приёмам и техникам, получали цифровые навыки и придумывали идеи социальных проектов.

Школа гроссмейстеров помогает расширить кругозор, завести новых друзей и научиться мыслить смело и системно. Так, например, полученные навыки программирования участники применяли при разработке своих идей социальных проектов: рассуждали, как технологии могут помочь уязвимым людям в глубинке, предлагали использовать машинное зрение для сохранения редких видов птиц.

Особенным событием стала встреча с Яном Непомнящим, который на протяжении нескольких часов общался и делился опытом с юными шахматистами.

Помимо образовательной части, в программе Школы также были занятия с психологом, просмотр фильма «Люди дела», экскурсии и другие активности.

Организация учебного процесса, досуговых мероприятий и методической работы осуществляется

при помощи благотворительного фонда «Ход в Будущее», Федерации шахмат Алтайского края, школы цифровых технологий от Сбера «Школа 21».



## «Культурная мозаика малых городов и сёл»

В 2024 году продолжилась работа по тиражированию модели конкурса «Культурная мозаика малых городов и сёл».



Культурная  
мозаика

Проведён первый этап конкурса «Культурная мозаика малых городов и сёл Югры». Участие могли принять физические лица, индивидуальные предпринима-

тели, самозанятые, а также российские некоммерческие организации, государственные и муниципальные учреждения. Было получено более 500 заявок. Из них к экспертизе было допущено 36, в

результате 21 заявка включена в перечень победителей конкурса.

Объявлены 6 победителей конкурса **«Культурная мозаика малых территорий Пермского муниципального округа»**.

Победители второго этапа **«Культурной мозаики малых городов и сёл Ленинградской области»** продолжают развиваться и выстраивать партнерские связи. В 2025 году все 8 организаций станут устойчивыми центрами социокультурного развития.

Стартовал второй этап конкурса **«Культурная мозаика малых городов и сёл Калининградской области»**. Четыре организации успешно продолжили реализацию проектов и готовятся стать центрами социокультурного развития.

Продолжается и конкурс **«Культурная мозаика малых городов и сёл Забайкалья»**. Три проекта успешно прошли отбор и перешли на второй этап конкурса. При этом

с остальными 23 проектами первого года также поддерживалась связь и предоставлялась возможность наращивать свои компетенции в рамках обучающей программы.

Во всех регионах, где тиражируется модель «Культурной мозаики», проводится обучающая программа, состоящая из семинаров и стажировок, осуществляется экспертное сопровождение, информационная поддержка.

## Сообщество «Люди дела»

В 2024 году у Фонда появилось настоящее сообщество — «Люди дела». Сейчас в нем состоит более 340 участников.



**Сообщество  
«Люди дела»**

Цель Фонда Тимченко — объединять неравнодушных людей по всей стране, которые готовы выходить за рамки, обмениваться опытом и масштабировать его. После завершения совместных с

Фондом проектов грантополучатели остаются инициативными людьми и меняют жизнь на своих территориях. Их объединение будет способствовать сплочению усилий и развитию общего дела.

С этой целью Фонд создал сообщество «Люди дела».

В сентябре провели первую стратегическую сессию в Москве.

В течение четырёх дней почти 100 представителей организаций делились опытом и обсуждали планы на дальнейшую деятельность.

Они разработали идеи, которые будут развивать сообщество: от механики приёма новых участников до базы данных лучших практик. У каждой рабочей группы появилась своя дорожная карта, по которой она будет двигаться.

Узнать, как стать частью сообщества, можно на [сайте Фонда](#).



# Исследование лояльности

В августе 2024 года Фонд Тимченко провёл опросы среди благополучателей и других респондентов из некоммерческого сектора с целью расчета индексов лояльности и оценки их информированности о проектах и конкурсах.

Анкета была размещена на двух платформах: «ВКонтакте» и «Анкетолог». Всего **в исследовании приняли участие 693 человека**, 40% из них не работали ранее с Фондом.

В этом исследовании были соединены в одной анкете два метода: NPS\* и собственный интегральный индекс\*\*. В него входят такие показатели, как удовлетворенность размером гранта, консультационными услугами, сопровождением, образовательной программой, отчетностью.

**Интегральный индекс составил 8,1 по десятибалльной шкале**, при этом больше всего опрошенные удовлетворены финансовой и консультационной поддержкой (9,8 и 9,0). Наименьшую оценку получила отчетность, которая нередко вызывает затруднения у участников (5,9).

Результаты исследования показали достаточно высокий NPS Фонда — 68,98%.

Благополучатели, ранее побеждавшие в конкурсах, демонстрируют наивысшую лояльность.

Результаты опросов позволят Фонду оценить актуальность и востребованность конкурсов, увидеть точки роста и скорректировать коммуникационную стратегию на 2025 год, чтобы провести работу с целевыми группами, показавшими наименьшую лояльность.

Ознакомиться с исследованием можно [по ссылке](#).

## Коммуникации

В 2024 году мы провели премьеры второй части фильма «Люди дела» в регионах, создали библиотеку обучающих материалов и собрали сказки с малых территорий для новогоднего спецпроекта.

За год в российских СМИ вышло больше 7 000 публикаций с упоминанием Фонда Тимченко. Активных спикеров стало больше — теперь их 13. Они выступили за год более 90 раз.

Фонд продолжил активно развивать группы в социальных сетях. Сейчас общее количество подписчиков превышает 45 500, за год их число выросло более, чем в 2 раза.

### Библиотека обучающих материалов

У Фонда накопилось много полезных знаний, и мы готовы ими делиться. Вместе с друзьями и партнерами — экспертами некоммерческого сектора — Фонд подготовил цикл образовательных видео по материалам вебинаров прошедших конкурсов. Он делится на два направления: «Забота в ближайшем окружении» и «Развитие детей и подростков». Все темы прикладные и актуальные: от принципов ранней реабилитации до технологий самопрезентации.

Материалы собраны в один плейлист и находятся в открытом доступе [по ссылке](#).

### Сборник сказок

В этом году Фонд сделал уникальный новогодний сборник сказок из малых городов и сёл «Волшебный беркут».

Глубинка хранит наши традиции и самобытность, поэтому Фонд обратился с просьбой к друзьям и

партнерам – прислать любимые сказки. В результате, мы получили 134 истории со всей страны – и авторские, и народные. Их объединяет любовь к родному краю и доброта. Они расположены по географическому принципу. По мере прочтения вы совершите путешествие с запада на восток

России. Книга адресована родителям и детям, начиная с младшего школьного возраста, а также всем, кто интересуется фольклором и культурой нашей страны.

### «Люди дела»

В этом году состоялись премьеры второго сезона **киноальманаха**

**«Люди дела» в регионах России.** Фильм показали в столицах тех краёв и областей, где снимали три новеллы. Затем еще 25 премьер состоялось по инициативе участников сообщества «Люди дела». Всего в 2024 году прошло 30 показов.



**В**ремя  
**Д**ействовать  
**С**ообща