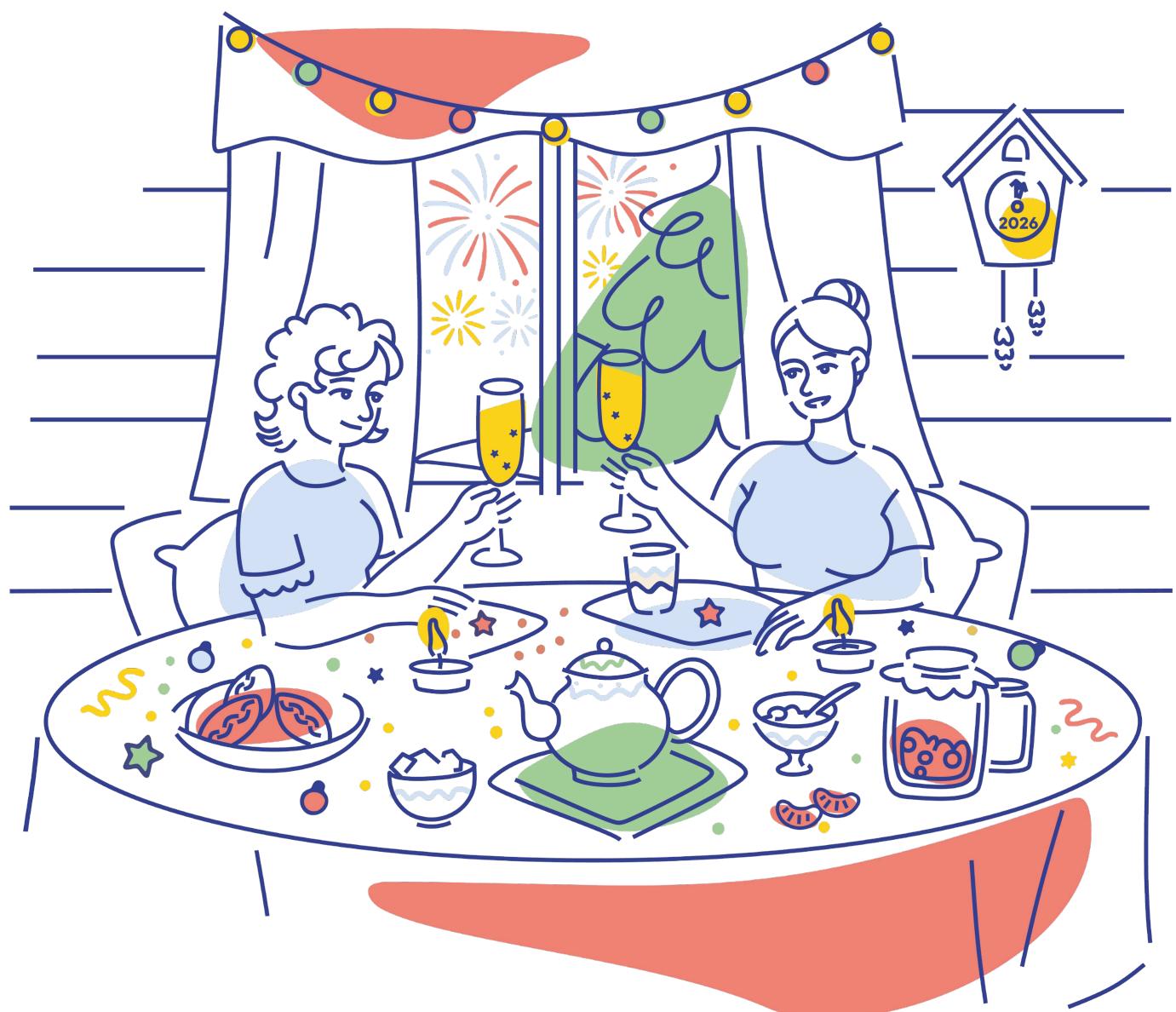


# Итоговый дайджест 2025





**Галина Лапонова,  
генеральный директор Фонда Тимченко**

Уважаемые друзья и партнёры!

Завершается 2025 год — особенный для нашего фонда, отмеченный празднованием 15-летия. В течение всего юбилейного года мы создавали и наполняли специальный **событийный лендинг**, где делились ключевыми вехами нашего пути, рассказывали о благополучателях и публиковали вдохновляющие истории успеха победителей наших конкурсов.

Этот год был насыщен значимыми инициативами. Мы продолжили объединять и поддерживать **сообщество выпускников «Люди дела»**, численность которого за год увеличилась вдвое. Ключевым событием юбилея стало учреждение и вручение уникальной **премии «Человек дела»**, призванной поддержать лидеров малых территорий и укрепить связи внутри нашего сообщества. Премии предшествовал содержательный четырёхдневный **форум «Будущее малой территории»**, ставший площадкой для плодотворного обмена идеями и знаниями. Также мы запустили **новый конкурс «Время действовать»** для опытных НКО, направленный на обмен и внедрение лучших практик.

Всего в 2025 году фонд провёл **10 конкурсных отборов**, включённых в стратегические направления «Забота» и «Развитие». Мы рассмотрели более **3 000 заявок** и поддержали **534 проекта-победителя**. Общий грантовый пул на конкурсы фонда составил более **875 млн рублей**.

Мы видим, что реализованные инициативы ведут к устойчивым позитивным изменениям, а местные сообщества становятся сильнее и активнее, решают свои задачи. Эффективность выбранной стратегии подтверждают и результаты **исследования лояльности**, в котором респонденты высоко оценили качество взаимодействия с фондом.

Уходящий год вновь доказал, что единство и сотрудничество — основа масштабных и долгосрочных преобразований. Руководствуясь мудрым принципом «Люди людьми живут», мы и впредь будем прилагать все усилия, чтобы вместе с вами делать жизнь на малых территориях лучше, комфортнее и перспективнее.

От всей души поздравляем вас с наступающим Новым годом! Желаем добра и новых совместных свершений в 2026 году.

С искренней благодарностью,  
Галина Лапонова

# Направление «Забота»

В 2025 году фонд провёл три открытых и один закрытый конкурс в рамках направления «Забота», а также продолжил работу с победителями прошлых лет в рамках стажировок. Все конкурсы содержали обучающие программы для участников.



## Конкурс «Туда, где семья»

НАПРАВЛЕНИЕ «ЗАБОТА»

В июле стартовал приём заявок на конкурс **«Туда, где семья — 25»**, нацеленный на поддержку эффективных технологий работы с семьями в кризисе с детьми на малых территориях.



Участниками конкурса стали некоммерческие, государственные и муниципальные учреждения. По результатам работы экспертной комиссии **55** проектов из **32** регионов стали победителями в двух номинациях:

**«Там, где мы есть»** — для проектов, уже действующих на малых территориях и направленных на формирование системы заботы в ближайшем окружении;

**«Туда, где нас ждут»** — для проектов, инструменты и технологии которых реализовывались на разных территориях, показали свою эффективность и могут тиражироваться на иных малых территориях.

Проекты участников реализуются на малых территориях — в городах и сёлах с населением до **200 тыс. человек**. Победители получили финансовую поддержку на сумму до **2 млн рублей**. Грантовый пул конкурса составил более **80 млн рублей**.

В октябре для победителей **«Туда, где семья — 24»** прошла стажировка в Воронежской области. Участники погрузились в практики вовлечения местного и соседского сообщества для поддержки семей в кризисе, а также посетили МБУ Павловский центр «РОСТ», АНО Кризисный центр помощи людям в сложной жизненной ситуации «Приют Покров» и кризисный центр фонда «Мир добрых сердец».

## Конкурс «Сила внимания»

НАПРАВЛЕНИЕ «ЗАБОТА»

В апреле стартовал конкурс **«Сила внимания»** для организаций, которые помогают пожилым людям и семьям в трудной ситуации, вовлекая местное сообщество. Участниками конкурса стали некоммерческие и бюджетные организации, реализующие проекты на территориях с населением до **200 тыс. человек**.



В этом году в конкурсе появилась новая номинация «**С заботой об уязвимых**» — для проектов, которые одновременно работают и с пожилыми людьми, и с семьями в кризисе. Помимо новой, конкурс включал ещё две номинации: «**С заботой о старших**» — для проектов, направленных на поддержку пожилых людей старше 55 лет, которые частично сохраняют способность к самобслуживанию; «**С заботой о семье**» — для проектов, направленных на поддержку уязвимых семей, которые могут оказаться в ситуации кризиса.

По результатам работы конкурсной комиссии победителями стали **78** проектов из **42** регионов РФ, которые получили финансирование **до 800 тыс. рублей**. Грантовый пул конкурса составил **40 млн рублей**.

В октябре стартовал закрытый конкурс «**Сила внимания 2.2**», к участию в котором приглашались победители 2024 года, чтобы расширить свою работу по развитию системы заботы в ближайшем окружении. По результатам закрытого конкурса **43** проекта стали победителями и получили финансовую поддержку **до 800 тыс. рублей**. Грантовый пул конкурса составил **40 млн рублей**.

В течение года прошли **три** очные стажировки для победителей конкурса — в Кабардино-Балкарии, Тамбовской области и Пермском крае. В ходе стажировок участники изучали, как развивать опорные пункты заботы на территории, расширять услуги для людей в уязвимой ситуации и разбирали, как должен работать социальный координатор. Всего в стажировках приняли участие **54** лидера социальных проектов.

## Конкурс «Время действовать»

НАПРАВЛЕНИЕ «ЗАБОТА»

В апреле стартовал приём заявок на новый конкурс «**Время действовать**». Этот уникальный по содержанию и механике участия проект был создан фондом для опытных организаций, которые готовы делиться практиками и внедрять их совместно с небольшими НКО на малых территориях.



Участие в конкурсе приняли НКО, уже имеющие положительный опыт сотрудничества с Фондом Тимченко: победители и операторы конкурсов фонда.

В июне конкурсная комиссия подвела итоги. Всего было подано **32** заявки, до экспертизы допущено 29 заявок. Изначально фонд планировал поддержать 10 организаций, но учитывая качество и актуальность представленных инициатив, было принято решение о поддержке **12 организаций**.

Победители получили финансовую поддержку **до 10 млн рублей** на развитие собственного потенциала и передачу опыта небольшим организациям на малых территориях. Грантовый пул конкурса составил **120 млн рублей**.

В течение 18 месяцев победители будут обучать специалистов, внедрять практики, доказавшие свою эффективность, чтобы создать возможности для развития подростков и повысить качество жизни уязвимых людей.

Для обмена опытом победителей конкурса был создан **дискуссионный клуб**. 8 декабря, на форуме «Будущее малой территории» прошло его первое заседание. Участники обсудили, кому и зачем нужно тиражирование практик и как определить, что эффективное решение можно масштабировать.

## Конкурс «Территории тепла»

НАПРАВЛЕНИЕ «ЗАБОТА»

В рамках конкурса **«Территории тепла»**, отбор победителей которого был проведён в 2023 году, было поддержано **28** организаций из **11** регионов.



Территории  
тепла

Цель конкурса — поддержка и развитие услуг и технологий по оказанию помощи семьям в кризисной ситуации с детьми в возрасте до 4-х лет, которые остались без попечения родителей.

За полтора года реализации участники прошли комплексное обучение по работе с семьями, воспитывающими детей до четырёх лет, повысили компетенции в работе со слuchаем, освоили методы вовлечения местных сообществ в выявление неблагополучия.

**В апреле 2025 года** победители конкурса встретились в онлайн-формате, чтобы поделиться результатами проектов, рассказать о достижениях и сложностях, о том, как планируют дальше развивать работу с семьями, воспитывающими детей до четырёх лет.



# Направление «Развитие»

В 2025 году Фонд провёл три открытых и два закрытых конкурса в рамках направления «Развитие» и продолжил работу с победителями прошлых лет в рамках стажировок. Все конкурсы содержали обучающие программы для участников.



## Конкурс «Добрый спорт»

НАПРАВЛЕНИЕ «РАЗВИТИЕ»

В мае стартовал конкурс **«Добрый спорт»** для организаций, реализующих проекты по развитию детского любительского массового спорта. Конкурс призван создать новые возможности в малых городах и сёлах для детей и раскрыть их потенциал с помощью командного дворового спорта и секций по шахматам.



Участники могли подать заявку в одной из четырёх номинаций:

**«Добрый лёд»** — для проектов, способствующих развитию и популяризации дворового хоккея;

**«Команда нашего двора»** — для проектов, способствующих развитию и популяризации дворовых командных видов спорта;

**«Сильный ход»** — для проектов, направленных на поддержку шахматных инициатив среди детей и подростков; **«Выпускники»** — для проектов, направленных на поддержку дворового спорта и шахмат.

В этой номинации участниками конкурса могли стать победители конкурсов Фонда Тимченко «Добрый лёд» 2013-2023 гг. и «Добрый спорт» 2024 года.

По итогам конкурсной комиссии победу в конкурсе одержал **51 проект из 28 регионов страны**. Победители получили финансовую поддержку проектов от **300 тыс. до 2 млн рублей**. Грантовый пул конкурса составил **40 млн рублей**.

В августе в Мелеузе и Кумертау прошёл развивающий комплекс для победителей конкурса «Добрый спорт» 2024 года, участие в котором принял участие **91 юный спортсмен** в составе **9 команд**.

Ребята не только соревновались в футболе, флорболе, баскетболе и «Весёлых стартах», но и проходили тренинги, которые помогли им раскрыть лидерские качества, преодолеть стеснение и научиться командной работе.

## Конкурс «Среда возможностей»

НАПРАВЛЕНИЕ «РАЗВИТИЕ»

В сентябре стартовал приём заявок на флагманский конкурс Фонда Тимченко **«Среда возможностей»**, который поддерживает организации, создающие условия для развития и самореализации детей и подростков на малых территориях, внедряющие новые практики и услуги в работе с детьми, учитывая их интересы и идеи.



В конкурсе приняли участие некоммерческие и бюджетные организации, ведущие деятельность в населённых пунктах с численностью жителей до **70 тыс. человек**. По итогам работы экспертной комиссии победителями стали **100** проектов из **53** регионов.

Победители получили финансовую поддержку до **1 млн рублей**, экспертное и методическое сопровождение, возможность обучения и участия в мероприятиях фонда. Грантовый пул конкурса составил **более 87 млн рублей**.

В этом году было проведено два закрытых конкурса для победителей прошлых лет. В декабре стартовал приём заявок на конкурс **«Среда возможностей 1.3»**, принять участие в котором могут победители 2023 года, успешно реализовавшие свои проекты во втором цикле конкурса.

Результаты закрытого этапа станут известны в феврале 2026 года.

Ранее, в ноябре, был открыт приём заявок на конкурс **«Среда возможностей 2.2»** — к участию в нём приглашались победители 2024 года. По итогам работы конкурсной комиссии победу в этом этапе одержали **76** участников из **37** регионов.

В 2025 году было проведено **восемь совместных стажировок** для победителей конкурсов «Среда возможностей» и «Добрый спорт» 2024 года: в Перми, Ярославле, Череповце, Тулуна, Екатеринбурге, станице Курской Ставропольского края, Якутске.

Участники обменивались опытом реализации проектов по работе с детьми, вовлечению местного сообщества, получили практические инструменты для применения в работе с подростками от спикеров стажировок.



# Конкурс «Новые искатели»

НАПРАВЛЕНИЕ «РАЗВИТИЕ»

В сентябре начался приём заявок на конкурс «**Новые искатели**», в котором фонд поддерживает социальные инициативы подростковых команд с малых территорий.



Новые  
искатели

Принять участие в конкурсе могли проектные команды детей **от 14 до 17 лет** с наставником старше **18 лет**, реализующие свой проект на территории с населением не более **70 тыс. человек**.

Особенностью конкурса в этом году стало задание «выход в поле»: подростки напрямую общались со своими земляками, соседями, сверстниками, людьми старшего возраста.

Всего сформировалось **678 команд**, а победителями конкурса стали **100** проектов из **43** регионов, которые получили финансовую поддержку **до 100 тыс. рублей**. Грантовый пул конкурса составил более **11 млн рублей**.

В 2025 году заявки на конкурс формировались с помощью **чат-бота в Telegram и ВКонтакте** при помощи робота Феди.

Параллельно проектные команды также выполняли дополнительные задания, за которые могли получить призы, изучали полезный материал по социальному проектированию.

По результатам отзывов наставников команд в этом году отмечался больший уровень вовлеченности участников в работу над проектами и выполнение заданий.



# Сообщество «Люди дела»

В 2024 году было создано сообщество «Люди дела» — объединение победителей конкурсов Фонда Тимченко разных лет.



Сообщество  
«Люди дела»

В этом году оно продолжило развиваться: появились совместные проекты участников сообщества, благодаря которым некоторые из них стали **победителями премии «Человек дела»**.

Возникли и **внутренние инициативы**, направленные на обмен опытом и общение между участниками — постоянные рубрики в чате сообщества, регулярные тематические встречи.

В течение года участники сообщества проходили **обучение** по наиболее актуальным и важным для работы направлениям. Так, **в марте** авторы проектов изучали внешние коммуникации. Пять спикеров подготовили видеоролики на различные темы — от взаимодействия с целевой аудиторией до маркировки публикаций в интернете в соответствии с законом о рекламе.

**В сентябре** совместно с фондом «Навстречу переменам» мы запустили **обучающую программу** «Предпринимательство со смыслом» для руководителей НКО и бюджетных организаций, стремящихся перейти от грантовой поддержки к самодостаточной модели развития. В течение 8 месяцев участники пройдут онлайн-наставничество, протестируют новые сервисы, оцелят свой предпринимательский потенциал и составят реалистичный план финансовой независимости.



После создания сообщества Фонд Тимченко провёл две стратегические сессии — в Новосибирске и в Москве. На них участники предложили несколько инициатив: например, проект клуба путешественников «Место силы», проект «Батискаф» и другие.

**Проекты продолжили развиваться.** В клубе путешественников «Место силы» участники рассказывают о вдохновляющих местах, где они живут, а потом едут друг к другу. Так выстраивается карта мест силы сообщества, где каждому члену клуба рады и ждут в гости.

С 6 по 9 декабря 2025 года Фонд Тимченко организовал масштабное мероприятие для победителей проводимых конкурсов и участников сообщества «Люди дела» — **форум «Будущее малой территории»**. На четыре дня лидеры территорий и сообществ, авторы социальных проектов собрались вместе, чтобы вдохновиться идеями друг друга и понять, как сделать лучше жизнь в малых городах и сёлах.

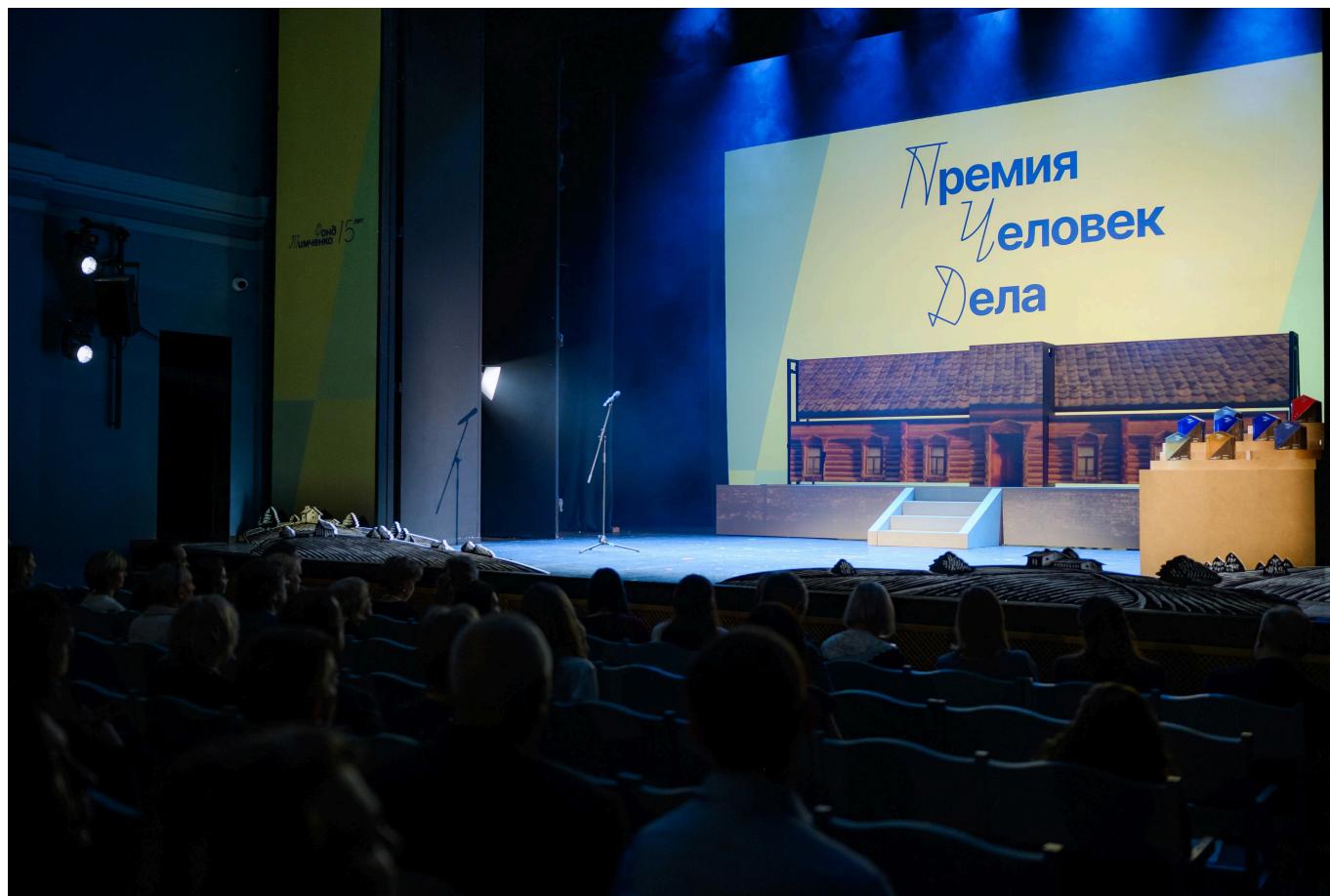
Форум объединил **150** единомышленников, а в его программу вошло более **20** разноформатных мероприятий — лекций, дискуссий, мастер-классов.

В этом году фонд учредил **премию «Человек дела»**, чтобы поддержать лидеров социальных и общественных проектов, которые продолжают активно реализовывать инициативы, направленные на решение ключевых социальных проблем. Премия призвана отметить людей и их проекты, которые соответствуют стратегическим приоритетам фонда и укрепляют связи внутри сообщества.

На торжественной церемонии награждения 9 декабря присутствовали **400 гостей**: это партнёры, эксперты, конкурсанты, друзья фонда, члены сообщества «Люди дела».

**19** лидеров малых территорий стали победителями премии в шести номинациях.

Ознакомиться с полным списком лауреатов можно [на официальном сайте премии](#).



# Исследование лояльности

В 2025 году Фонд Тимченко измерил уровень лояльности во второй раз.

Фонд провёл опрос среди участников конкурсов, экспертов, операторов, поставщиков услуг и других респондентов.

Всего в исследовании приняло участие **1 025** человек из **81** региона РФ. Целью исследования было оценить уровень лояльности к Фонду среди ключевых стейххолдеров для укрепления репутации и повышения эффективности коммуникации.

Показатели индекса **NPS** (индекс определения приверженности аудитории к компании) составили **85%**.

Опрос продемонстрировал, что лояльность основана на **практическом опыте взаимодействия** (положительный опыт, доверие, возможности для роста и развития, результативность, профессионализм команды).

Наиболее высокую оценку по всем показателям дали **респонденты, которые участвовали в проектах Фонда в качестве конкурсантов или экспертов.**

**92%** участника конкурсов Фонда высоко оценили опыт взаимодействия с Фондом, отметив качество поддержки, профессионализм команды, хорошую обратную связь и коммуникацию, а также удобство и понятность процессов.

Ознакомиться с исследованием можно по [ссылке](#).

## Коммуникации

В 2025 году мы обновили все визуальные коммуникации к 15-летию, создали юбилейный лендинг, провели премьеру третьего сезона киноальманаха «Люди дела», организовали пресс-тур в Ульяновской области и активно распространяли информацию о конкурсах Фонда.

Количество публикаций в СМИ о Фонде в этом году выросло на **10%** и составило более **8 000**.

Суммарное количество подписчиков Фонда Тимченко в социальных сетях достигло отметки в **30 000** и стали главным источником посещений страниц большинства конкурсов Фонда.

Упоминаемость Фонда Тимченко в сторонних социальных сетях выросла на **15%**: наиболее часто обсуждались конкурсы, премия «Человек дела» и киноальманах.

Весной команда Фонда подготовила три ролика под названием **«Словарь Фонда Тимченко»**, объясняющих самую важную информацию, которая будет полезна каждому, кто хочет подать заявку на наш конкурс.

В видео подробно рассказано о критериях оценки заявок, на примерах показано, какие инициативы соответствуют нашей стратегии.

В апреле в Ульяновской области прошёл **пресс-тур Фонда Тимченко**.

Журналисты из **11 федеральных и региональных СМИ** познакомились с победителями конкурса «Сила внимания», узнали об их опыте по созданию системы заботы в ближайшем окружении, увидели перемены, которые происходят в глубинке благодаря усилиям активистов.



**Второй сезон документального киноальманаха «Люди дела»** был отмечен **четырьмя фестивальными наградами**. Новелла «Тонкий лёд» награждена в номинации «лучшие документальные короткометражные фильмы» фестиваля «ЛАМПА» и получила приз зрителей на фестивале деревенского кино «Печка».

На премии «Человек дела» состоялась премьера **третьего сезона киноальманаха «Люди дела»**. Съёмки прошли в Уве (Удмуртия), Забалуйке (Ульяновская область), Лохе (Саратовская область) и Павловске (Воронежская область) — премьеры в этих регионах запланированы на начало 2026 года.

В 2025 году Фонд Тимченко выпустил **два печатных сборника проектов** по направлениям «Забота» и «Развитие». В них мы стремились показать, насколько силен потенциал местных сообществ и как по-разному зарождаются и развиваются социальные практики.



Люди  
Людьми  
Живут