

Эволюция в

вижении



Содержание

Обращение команды	3
О Фонде	4
Кому мы помогаем.....	5
Как мы работаем	9
Главное в 2024 году	11
Направление «Забота в ближайшем окружении».....	12
Конкурс «Туда, где семья»	13
Конкурс «Сила внимания».....	15
Конкурс «Территории тепла»	17
Проекты с Коалицией «Забота рядом».....	17
Индекс детского благополучия.....	18
Направление «Развитие детей и подростков».....	19
Конкурс «Среда возможностей»	20
Конкурс «Новые искатели».....	21
Конкурс «Добрый спорт»	25
Развитие шахматного спорта	25
Тиражирование модели конкурса «Культурная мозаика»	26
Сообщество «Люди дела».....	28
Публичная активность	30
Планы	31
Контакты.....	32



Обращение команды

В 2024 году у нас произошли значительные перемены. Завершилось преобразование грантовых конкурсов, основанное на обновлённой стратегии, мы получили больше трёх тысяч заявок, определили 429 победителей. Проведённое масштабное исследование позволило нам не только понять вашу лояльность, но и создать индекс, который стал для Фонда ориентиром в работе. Новая инициатива Фонда — сообщество «Люди дела» — объединила более 340 активистов, что расширяет возможности участников, воодушевляя их на развитие своей малой родины.

Изменения произошли и в команде Фонда. Галина Лапонова, заместитель генерального директора по программной деятельности, возглавила Фонд Тимченко. Мария Морозова продолжает свою работу на посту председателя Наблюдательного совета. Команда остаётся верна принципу «С людьми. О людях. Для людей» и продолжает направлять усилия на помощь пожилым, подросткам и семьям в малых городах и сёлах — ведь именно там часто особенно нужна поддержка.

Фонд провёл региональные премьеры киноальманаха «Люди дела — 2» и вместе с партнёрами создал библиотеку обучающих материалов — цикл видео по направлениям работы Фонда для всех желающих.

В 2025 году Фонду Тимченко исполняется 15 лет. Это значимое событие для нас всех. Будем погружаться в историю Фонда: на юбилейном сайте опубликуем рассказы о благополучателях разных лет, события из нашей жизни. Продолжит развиваться сообщество «Люди дела», состоится вручение премии его участникам. Планируется много важного и интересного: запуск конкурсов, выход фильма «Люди дела — 2» на онлайн-платформах и съёмки третьей части.

О Фонде

Фонд Тимченко **создан в декабре 2010 года**, и сегодня это один из крупнейших семейных благотворительных фондов в России. За годы работы Фонд поддержал **5367 проектов**, а общая сумма расходов на программную деятельность превысила **10 миллиардов рублей**.

НАША МИССИЯ

Мы верим в общество, в котором у каждого человека есть возможность **жить достойно в атмосфере сотрудничества и взаимной поддержки**.

Мы идём туда, **где меньше всего поддержки**, решаем наиболее сложные социальные проблемы.

Мы создаём **условия для развития и поддержки тех**, кто ответственно относится к людям вокруг себя, остро чувствует их проблемы и **не жалеет усилий, чтобы улучшить их жизнь**.

НАШИ ЦЕННОСТИ И ПРИНЦИПЫ

Человек в центре внимания

Решаем социальные проблемы, воздействуя на их причины

Новые проекты Фонда всегда **начинаются с исследовательского этапа** — консультаций с экспертами, изучения российского и международного опыта, уточнения первопричин социальной проблемы, на решение которой будет направлен проект.

Открытость

Получаем и анализируем опыт

Все программы Фонд реализует с федеральными и региональными **партнёрами**. Их мнение учитывается при разработке стратегических планов и выборе проектов для финансирования.

Во всех программах мы используем **прозрачный конкурсный механизм** и привлекаем к оценкам заявок независимых экспертов.

Мы рассказываем о работе Фонда **в годовых отчётах**, которые каждую весну проходят **публичные слушания**, и мы тщательно обрабатываем все поступившие комментарии.

Готовность рисковать

Идем туда, где меньше всего поддержки

Одним из ключевых приоритетов для нас является **поддержка и развитие небольших и удалённых территорий** в регионах.

Своими программами мы стремимся поддерживать **инновационные практики помощи**, которые в дальнейшем можно будет **тиражировать по всей стране**.

Любовь к родине

Ответственно работаем на долгосрочный результат

Мы стремимся к тому, чтобы поддержанные Фондом организации успешно развивались и после завершения нашего сотрудничества. Мы хотим, чтобы наша поддержка помогала **запустить процесс долгосрочных социальных перемен** в их регионе. Для оценки эффективности наших программ и их корректировки мы регулярно проводим **мониторинговые исследования**.

Кому мы помогаем



Ольга Зырянова

«ХОЧЕШЬ ИДТИ ДАЛЕКО — ИДИ ВДВОЁМ». ИСТОРИЯ ОЛЬГИ ЗЫРЯНОВОЙ

Познакомившись с Ольгой Зыряновой, понимаешь, что горящие глаза — это не метафора: перед тобой человек, который любит свое дело и живёт этим. Рассказывая о проектах, она не упускает детали, цитирует ребят, с которыми работает. Тому, как создавать команду, почему иногда её надо отпускать, и многим другим компетенциям она научилась на обучающих мероприятиях Фонда Тимченко.

¹ Малая территория — это деревня, село или город с населением до 200 тысяч человек.

Стратегия Фонда Тимченко нацелена на развитие небольших городов и сёл. **Все проекты — победители конкурсов Фонда 2024 года работают на малых территориях¹.**

Империя Строгановых и современный курорт

Ольга родилась и живёт в Орле-городке, посёлке в Пермском крае с вековой историей — здесь была соляная империя Строгановых. Сейчас жители называют Орёл местной Аланьей: свежий сосновый воздух, белоснежный песок, с трёх сторон — вода. Добавьте ко всем преимуществам хорошие дороги и близость к районному центру. Орлинцы привязаны к своему месту и уезжать не хотят. Ольга, например, собиралась после окончания педагогического университета в Екатеринбурге жить в большом городе, но приехала навестить родителей и осталась. Устроилась в школу преподавать историю. Четыре раза побеждала в конкурсе «Учитель года». Учить — это первое любимое занятие Ольги, второе — социальные проекты. Открыла она их для себя в 2005 году. Районный грант — пять тысяч рублей — получила, чтобы вместе с учениками записать истории старожилов Орла.

Как орлинцы закрыли детский дом

В советское время в Орле было два крупных предприятия: лесосплавный рейд и фабрика «Спорт», которая поставляла лыжи во все республики Советского Союза. Когда в 1990-е посёлкообразующие предприятия закрылись и люди остались без работы, местные семьи взяли приёмных детей и стали с тех пор профессиональными приёмными родителями, получали пособия. В соседних

Березниках закрылся детский дом, а в местной школе с тех пор от четверти до трети ребят приёмные. Поэтому делать проекты для детей особенно важно.

И Ольга делала, получая региональные гранты, — в Пермском крае поддержка социальных проектов развития хорошо. Затем создала организацию и открыла **не-коммерческое партнёрство «Открытая дверь»**.

Рост компетенций

В 2017 году НП «Открытая дверь» победило в конкурсе «Культурная мозаика» с проектом «От 1 до 101». На базе детской творческой студии объединили орлинцев разных поколений. Вместе они ставили спектакли, изучали историю города, сделали театрализованную экскурсию. Ольга же прошла три года обучающей программы «Культурной мозаики», её проект перешёл на второй этап, а

затем «Открытая дверь» уже сама провела конкурс «Малая культурная мозаика» на территории района.

«Всё, что я собой сегодня представляю как проектант — не раз говорила об этом команде фонда, — это благодаря семинарам «Культурной мозаики». Помню, мне казалось, что я такая молодец: и гранты пишу, и костюмы шью — всё умею, и швец, и жнец, и на дуде игрец. И каким открытием стало, что это неправильно и нужна команда. Возвращаюсь после семинара, иду по аэропорту, а там кругом знаки: надписи «Хочешь идти быстро — иди один, хочешь идти далеко — иди вдвоём.»»

Партнёрство «Открытая дверь» многое придумало и сделало благодаря поддержке Фонда Тимченко и другим грантам. После победы в конкурсах «Активное поколение», «Ближний круг» и «Сила внимания» в Орле-городке появились тимуровцы. Проект и сейчас раз-



живается — вначале в отряде было четыре человека, а сейчас 40 ребят помогают пожилым соседям справиться с бытовыми проблемами. Из небольшой спортивной команды самбистов вырос спортивный клуб «Ермак», на его базе проходят краевые сельские игры по самбо. Практики по формированию у детей навыков безопасности распространились на другие населённые пункты, куда выезжают группы «десанта здоровья». Школу актёрского мастерства и экскурсоводов для подростков поддержали в конкурсе «Среда возможностей».



Голоса детей

Экскурсии в Орле уже проводят «экскурсоводы» пятого поколения, хотя некоторые костюмы, пошитые Ольгой Зыряновой еще в 2018 году, во времена «Культурной мозаики», до сих пор используются. Весной и осенью — активный сезон, в Орёл приезжают школьники из всего Пермского края — в 2024 году было заказано 64 экскурсии, за последние три года их посетили семь тысяч человек. Летом ребята проводят социальные экскурсии — для ветеранов, детей с ОВЗ, подопечных фондов, реабилитационных центров.

Во всех проектах дети и подростки не исполнители, а соучастники, организаторы: они предлагают идеи, дорабатывают экскурсии, пишут сценарии. Голос ребёнка в Орле звучит громко, и взрослые его слышат.

В рамках проекта ребята посещают театры, музеи, концерты. Нередко там встречают выпускников. И это для Ольги — показатель эффективности. Когда про проект «От 1 до 101» писали статью, на вопрос, зачем это надо, она ответила: «Я хочу, чтобы ребята, когда вырастут, потратили 500 рублей не на пиво, а на билет в театр».

Принцип работы с детьми Ольга описывает тремя словами: увлекаем, погружаем, создаем.

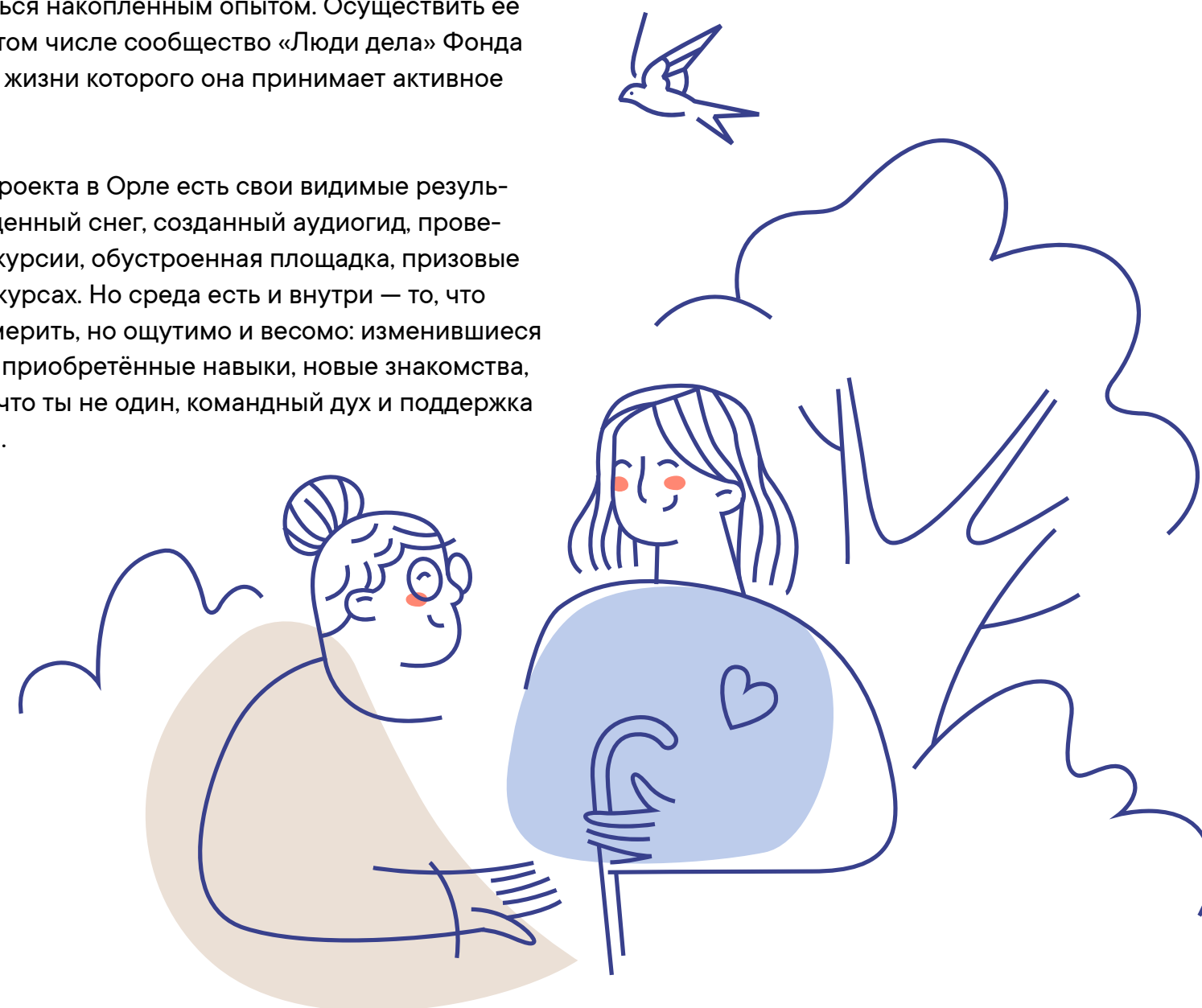
«Среда возможностей — это про среду, где для детей создается ситуация успеха — рассказывает Ольга. — Поэтому ребята не только учатся актёрскому мастерству и проводят экскурсии — они не говорящие головы. Мы ходим в театры, музеи, на концерты. Ребята постоянно учатся чему-то, работают над собой, в результате побеждают в конкурсах, слышат похвалу и благодарности — это даёт вдохновение, силы и желание двигаться дальше.»

Поддерживать активных и делиться опытом

Опыт научил Ольгу, что поддерживать надо тех, кто сам к чему-то стремится. Есть активный учитель физкультуры — начали развивать спортивное направление. Секции, выезды, проекты. Благодаря грантам появилась новая спортивная площадка, трибуна, комплекты лыж, велосипеды.

Сейчас, признаётся Ольга, у неё есть «мечта в разработке» — делиться накопленным опытом. Осуществить её помогает в том числе сообщество «Люди дела» Фонда Тимченко, в жизни которого она принимает активное участие.

У каждого проекта в Орле есть свои видимые результаты: вычищенный снег, созданный аудиогид, проведённые экскурсии, обустроенная площадка, призовые места в конкурсах. Но среда есть и внутри — то, что труднее измерить, но ощутимо и весомо: изменившиеся отношения, приобретённые навыки, новые знакомства, ощущение, что ты не один, командный дух и поддержка сообщества.



«НЕЛЬЗЯ НИ ОТ КОГО ОТВОРАЧИВАТЬСЯ». ИСТОРИЯ ЛЮДМИЛЫ ЧИРКОВОЙ

Поселок Игра, центр Игринского района Удмуртской Республики, расположен чуть менее чем в 100 километрах к северу от Ижевска. Здесь проживает 19 тысяч жителей, в 12 окружающих поселок территориальных отделов — ещё 13. Эта живописная земля, покрытая густыми лесами, расположена на водоразделе рек Чепцы, Кильмези и Ижа. Деревни, посёлки и выселки здесь расположены далеко друг от друга, в некоторых нет асфальтированной дороги. И в каждом из населённых пунктов живут уязвимые нуждающиеся люди, которые порой не могут выйти из дома. Людмила Чиркова и группа единомыш-

ленников, сформировавшаяся вокруг игринского храма Иоанна Богослова, делают всё, чтобы помочь каждому из них.

Накормить нуждающихся

По своей первой профессии Людмила — работник культуры. Еще в 2016 году она начала сотрудничать с храмом, проводила при нём конкурсы, фестивали. Постепенно вместе с настоятелем Антонием Антоновым, прихожанами церкви и другими неравнодушными жителями посёлка она начала помогать пожилым, уязвимым семьям, людям, находящимся за чертой бедности. Храм Иоанна Богослова стал настоящим центром сообщества



— жители Игры знали, что в него всегда можно прийти со своими проблемами и найти решение. Одним была нужна помощь с работой, другим — с документами, третьим — моральная поддержка. Но наиболее востребованными всегда оставались продукты питания. Так родилась идея создать при храме благотворительную столовую.

Подходящее пространство выбрали сразу. Под храмом был просторный подвал с основательными кирпичными сводами, где давно хотели оборудовать трапезную. Однако помещению требовался ремонт. Средства на него нашлись благодаря поддержке Фонда Тимченко: в 2024 году приход Храма Иоанна Богослова подал заявку и победил в конкурсе «Сила внимания».

За дело взялись всем миром. За три месяца непрерывной работы отремонтировали канализацию, водопровод и освещение, покрасили стены и положили плитку, закупили мебель и оборудование. 26 октября 2024 года, прямо накануне тяжёлого зимнего сезона, столовая «Добро» открыла двери. Она работает четыре дня в

неделю по вторникам, четвергам, субботам и воскресеньям с 11:00 до 14:00. Ежедневно в столовой питается около 15–20 нуждающихся людей, по выходным бывает до 60–80 человек. Многие берут еду с собой на вынос — таким образом уязвимые категории жителей поселка получают не только обед, но и ужин.

Обеды с доставкой на дом

Деятельность Людмилы не исчерпывается благотворительной столовой. Многие пожилые и люди с ОВЗ по сути прикованы к своим домам, у них нет возможности приехать в райцентр, чтобы обратиться за помощью. Вместе со служителями храма, волонтерами и социальными работниками Людмила развозит готовую еду, продуктовые наборы и одежду, оказывает помощь нуждающимся по всему Игринскому району. Добираются на своём транспорте до самых отдалённых деревень, куда в распутицу не доедет обычная машина.

« Мы ездим по дальним деревням, развозим горячие обеды, потому что у нас район очень большой, в нём





есть совсем маленькие населенные пункты. Очень много нуждающихся людей, у которых нет родственников, они уже в возрасте или с инвалидностью и живут одни, — рассказывает Людмила Чиркова. — Начиная с октября прошлого года мы выявили в Игринском районе одиноких нуждающихся людей, про которых не знали даже в центре социального обеспечения. Получается, что мы помогаем не только местным жителям, но и государственным учреждениям. »

По словам Людмилы, значительную помощь оказывают проекту работники культуры, потому что они знают абсолютно всех жителей и в курсе, что творится в населённых пунктах. Во многом именно через них удалось выявить неучтённых уязвимых пожилых в отдалённых деревнях.

Волонтёры берут с собой на выезды священников, часто приглашают сотрудников КЦСОН, в том числе психологов, и работников культуры. Последние организуют в деревнях праздники для пожилых людей, дарят им музыкальные поздравления, вручают подарки, сделанные руками учеников воскресной школы. На Рождество священнослужители и волонтёры храма посещали одиноких людей в социальных домах и больницах, поздравляли и передавали подарки.

Волонтёры храма помогают не только пожилым и людям с ОВЗ. В фокусе их внимания также находятся бездомные. Им помогают восстановить документы и найти близких, желающих устраивают на работу.

«Некоторые из них ушли из семьи, остались одни, других бросили близкие. Отношение в обществе к ним часто негативное. Мол, почему он пьёт, когда может

работать. Я всегда отвечаю, что мы не знаем причину, почему он оказался в таком положении. Он тоже живой человек, ему тоже нужна помощь. Поэтому нельзя ни от кого отворачиваться » , — заключает Людмила Чиркова.

«ЕСЛИ ВИДЯТ, ЧТО У СОСЕДЕЙ ЧТО-ТО ПРОИСХОДИТ, ЗВОНЯТ НЕ В ОПЕКУ, ЗВОНЯТ НАМ». ИСТОРИЯ МАРИНЫ ФОМИНОЙ

Пудож — живописный город, расположенный на берегу реки Водлы, недалеко от Онежского озера. Нередко он попадает в топ малых городов по версиям туристических порталов, а по числу культурно-исторических достопримечательностей занимает третье место в республике — здесь можно расшифровывать знаменитые петроглифы, совершить паломничество в монастырь и насладиться величественной карельской природой. В Пудожском районе проживают 18,5 тысяч человек. Действуют в районе горнодобывающие, лесозаготовительные предприятия, работу можно найти и в сфере туризма. Хватает и проблем, из-за которых численность населения падает: из деревень люди переезжают в более крупные города.

Здесь работает КРОО «Гармония» — организация, которая помогает приёмным и кровным семьям справиться с родительскими обязанностями, побороть алкогольную зависимость, выйти из кризиса и вернуть детей. «Гармония» была открыта в 2015 году. Тогда её учредитель, Марина Фомина, была почти в депрессии, она потеряла работу и не могла найти новую, пережила развод. И начала заниматься тем, что умела, — помогать другим. Тем более она знала статистику: в районе было много возвратов приёмных детей. До этого Марина была заместителем директора в детском учреждении. Коренная пудожанка, дефектолог и социальный работник по специальности, она получила образование в Санкт-Петербурге и вернулась домой.

Первые шаги

«Даже не знаю, как ответить на вопрос, почему я выбрала свою профессию. Наверное, тогда было много надежд: начало развиваться то, чего не было, в каждой школе появился соцработник. Мы учились, стажировались, перенимали опыт и строили систему » , — вспоминает Марина Фомина.

17 лет Марина проработала в детском доме, где отвечала за подготовку и сопровождение замещающих семей. На обучении этой работе услышала про Фонд Тимченко и в 2014 году выиграла первый грант.

Через год она создала новую организацию, где, кроме неё, никого не было. Из первого фонда, куда подала за-



явку, ей даже перезвонили, сказали, что очень интересный проект и предложили попробовать участвовать в конкурсе через год. Марина понимала, что организация новая — даже бухгалтера не было.

Крылья помощи

В 2023–2025 годах «Гармония» работала над проектом «Невидимые крылья» при поддержке конкурса «Туда, где семья». Специалисты организации сопровождали семьи Пудожского района с алкогольной зависимостью.

В проекте регулярно работала выездная бригада – по сути нестационарный родительский клуб. На территории выезжают специалисты: психолог, нарколог, соци-

альный координатор. Они ездят регулярно, продолжают и сейчас, в том числе по запросу. Семьи звонят сами, поступают сигналы и от соседей, из органов опеки, иногда даже из полиции.

Приходят на встречи родители с детьми: пока взрослые работают с одними специалистами, с детьми занимаются другие. Среди волонтеров проекта, например, есть хореограф — педагог по брейк-дансу. Потом проходят детско-родительские занятия. Организуют в такие дни даже питание для участников встреч.

На вопрос про вовлечение местного сообщества Марина отвечает:

« Мы и сами местное сообщество. У нас социальные координаторы хорошо знают территорию, есть волонтеры, готовые отвезти продукты, оказать другую помощь. Сотрудничаем с муниципалитетами, школами, КДН, органами опеки. Дома культуры нам предоставляют помещения для проведения мероприятий. Нас все знают. Если видят, что у соседей что-то происходит, звонят не в опеку, звонят нам. За счёт чего такое доверие? Наверное, потому что мы ко всем по-человечески относимся, потому что у всех кто-то пил или мог бы скатиться в эту яму, но жизнь, к счастью, сложилась по-другому. От проблем никто не застрахован — все это знают. »

В планах у «Гармонии» создание специального пространства для подростков, чтобы они могли проводить время с пользой и в дружелюбной среде, пообщаться со сверстниками, рассказать специалистам о том, что их тревожит, и получить столь необходимую в период взросления поддержку.

Как мы работаем

Фонд Тимченко поддерживает проекты в рамках двух стратегических направлений: **«Забота в ближайшем окружении»** и **«Развитие детей и подростков»**. Выбор проектов происходит через конкурсный механизм.

Помимо **финансовой поддержки** Фонд комплексно сопровождает победителей конкурсов: реализует **обучающую программу**, проводит **стажировки**, где специалисты на практике знакомятся с эффективными технологиями работы и налаживают партнёрские отношения. В ходе реализации проектов Команда Фонда и операторы конкурсов регулярно осуществляют **мониторинговые визиты**.

Каждый конкурс имеет свой жизненный цикл. Как правило, он состоит из:

- 1 — этапа приёма заявок;
- 2 — этапа оценки заявок и определения победителей;
- 3 — этапа заключения договоров и перечисления грантовых средств;
- 4 — этапа реализации и экспертного сопровождения проектов;
- 5 — этапа сдачи отчётов и сбора показателей эффективности.

Большинство конкурсов имеет **дополнительные циклы** для участников, успешно реализовавших проекты первого года. Для них мы проводим **закрытые конкурсы**, по результатам которых победители продолжают развивать свою деятельность при поддержке Фонда.

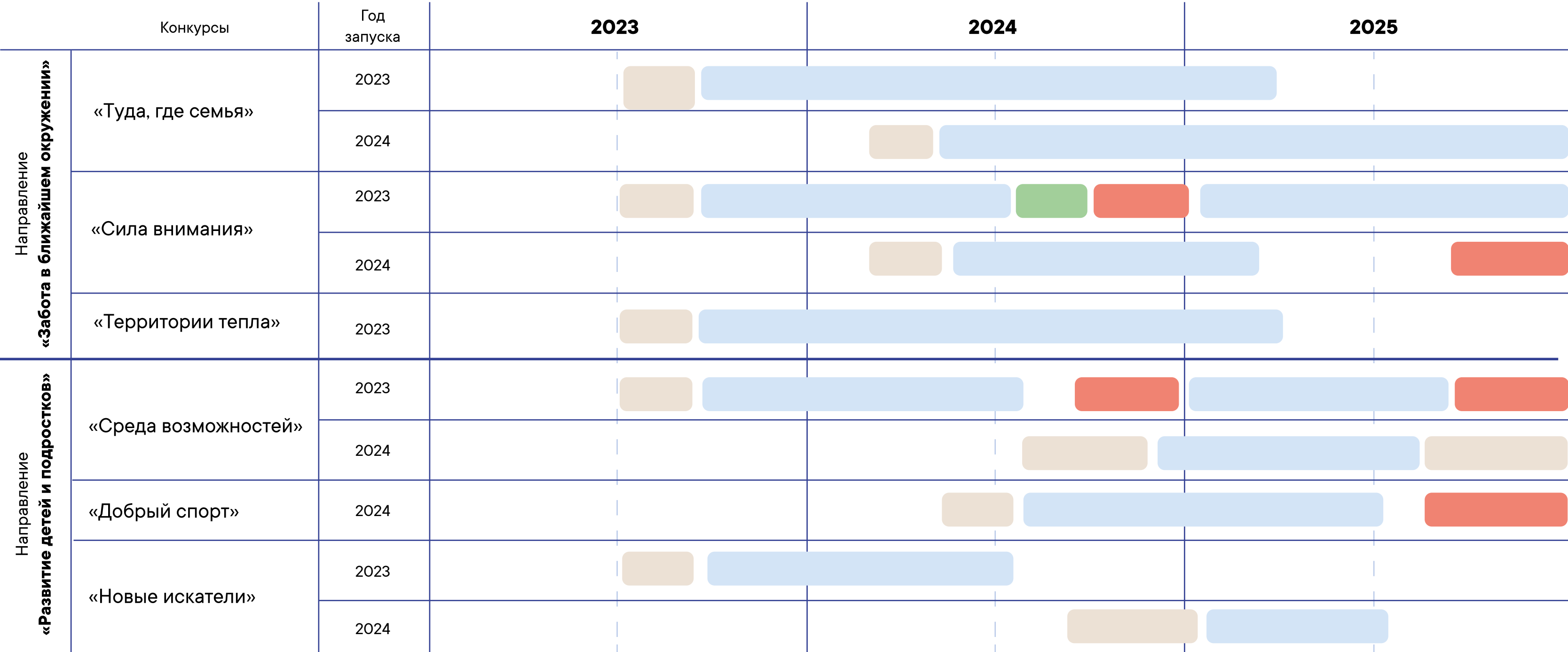
Каждый год мы запускаем новый приём заявок на конкурсы, при этом продолжая сопровождение победителей предыдущих лет в соответствии с этапом жизненного цикла.

Все победители конкурсов, завершившие реализацию проектов, могут стать участниками **сообщества «Люди дела»** — уникального объединения победителей конкурсов Фонда Тимченко разных лет, в котором они обмениваются опытом, поддерживают друг друга и создают новые социальные инициативы.

В 2024 году завершили реализацию проектов победители четырёх конкурсов, запущенных в 2023 году, — это **«Сила внимания»**, **«Среда возможностей»**, **«Новые искатели»** и **«Добрый лёд»**. В этом отчёте мы приводим их результаты по системе мониторинга и оценки, действующей в Фонде.

Для лучшего понимания нашей работы мы составили схему, которая иллюстрирует жизненные циклы конкурсов, упомянутых в этом годовом отчёте.





- Приём заявок, определение победителей



- Реализация проектов, программа сопровождения



- Стажировки вне периода реализации проектов



- Закрытый конкурс: приём заявок, определение победителей

Главное в 2024 году

Фонд начал работать под руководством Галины Лапоновой

В 2023 году Фонд представил обновленную стратегию. Изменения в программной деятельности нашли своё отражение и в управленческой структуре. В апреле 2024 года заместитель генерального директора по программной деятельности Галина Лапонова стала генеральным директором Фонда.

447 миллионов рублей составили расходы на программную деятельность.

Это на 20% больше, чем в 2023 году.

Завершилось преобразование грантовых конкурсов на основе обновлённой стратегии.

В рамках направления **«Забота в ближайшем окружении»** реализовались конкурсы:

«Туда, где семья» — выявление и поддержка инструментов и технологий работы с семьями в кризисе.

«Сила внимания» — поддержка проектов, направленных на создание комплексной заботы о людях старшего возраста и семьях с детьми в трудной жизненной ситуации.



В рамках направления **«Развитие детей и подростков»**:

«Среда возможностей» — поддержка проектов, направленных на повышение благополучия детей и подростков на малых территориях через создание для них поддерживающей и развивающей среды.

«Новые искатели» — поддержка социальных проектов подростков, направленных на улучшение жизни на малых территориях.

«Добрый спорт»* — поддержка проектов по развитию непрофессионального, социального спорта, трениров-общественников и активистов на малых территориях.

В 2024 году шесть конкурсов собрали **3098 заявок, 429 победителей** получили финансирование.

Расширили поддержку детского спорта на малых территориях.

Многие годы Фонд Тимченко поддерживал развитие детского хоккея. В рамках новой стратегии мы приняли решение масштабировать полученный опыт на другие командные виды спорта. В 2024 году впервые прошёл конкурс «Добрый спорт» — поддержку получили проекты, развивающие не только хоккей, но и другие виды спорта: футбол, флорбол, баскетбол, стритбол, волейбол, лапту, гандбол, регби, а также шахматы.

Измерили лояльность благополучателей, экспертов и других представителей некоммерческого сектора.

За прошедшие два года структура программной деятельности Фонда сильно изменилась. Нам было важно убедиться в том, что наши благополучатели и другие заинтересованные аудитории знакомы со стратегией и конкурсами Фонда.

Поэтому в 2024 году мы провели опросы, по результатам которых рассчитали индекс лояльности. Результаты этого исследования помогли скорректировать коммуникацию с аудиторией, чтобы максимально эффективно доносить до неё информацию о работе Фонда.

* «Добрый спорт» – обновленный конкурс, который ранее назывался «Доблый лёд», название сменилось в связи с расширением конкурса на другие виды спорта.

Начали развивать сообщество «Люди дела».

Мы всегда прикладывали усилия, чтобы лидеры, проекты и команды, получившие поддержку, продолжали сотрудничать с Фондом: принимали участие в новых конкурсах, становились площадками для стажировок, выступали экспертами при работе с новичками. Теперь всё это мы будем продолжать делать системно, развивая сообщество «Люди дела». Оно появилось в 2024 году, а его члены встретились на первой стратегической сессии в Москве, где придумали совместные проекты, в том числе премию «Человек дела».

Продолжили документальный проект «Люди дела».

«С людьми, о людях, для людей!» — слоган, с которым Фонд вошёл в новый стратегический цикл в 2023 году. За годы работы произошли тысячи историй перемен к лучшему, и за всеми этими изменениями стоят люди, о которых мы рассказываем языком социального кино. В 2024 году состоялись премьеры второго сезона киноальманаха «Люди дела» в регионах России. Фильм показали в Краснодаре, Перми и Волгограде, где снимали второй сезон новеллы.

Создали «Библиотеку обучающих материалов».

Фонд уделяет много внимания обучению — все победители конкурсов получают доступ к стажировкам, семинарам и мастер-классам, которые помогают им эффективно развивать свои проекты. Теперь часть обучающих материалов доступна всем желающим. Вместе с нашими партнёрами — экспертами некоммерческого сектора — мы подготовили цикл видео по направлениям работы Фонда Тимченко и выложили их в открытый доступ.

Направление «Забота в ближайшем окружении»

На малых территориях для уязвимых пожилых и семей с детьми ограничен доступ к качественным и своевременным социальным, образовательным, медицинским² услугам, не хватает специалистов.

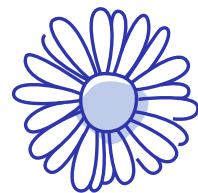
Наша цель — повысить качество жизни уязвимых людей на малых территориях за счёт организации регулярной заботы о них с учётом и привлечением ресурсов местных сообществ.

Для реализации этой цели в рамках направления «Забота в ближайшем окружении» в 2024 году проведены три конкурса, продолжилось сопровождение проектов — победителей прошлого года, поддержаны проект «Индекс детского благополучия» и работа Коалиции «Забота рядом».

² Бородатова Л.Ю., Тонышева Л.Л. Формирование и развитие социальной инфраструктуры в экономическом пространстве: структурно-функциональный аспект. Тюмень, 2015 <Электронная версия. Метод доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=24705634>>.



КОНКУРС «ТУДА, ГДЕ СЕМЬЯ»



Работа с семьями в кризисе с детьми, имеющими риск утраты родительского попечения или вторичного сиротства.

КОНКУРС «СИЛА ВНИМАНИЯ»



Создание комплексной системы заботы о людях старшего возраста и семьях с детьми в трудной жизненной ситуации.

КОНКУРС «ТЕРРИТОРИИ ТЕПЛА» (продолжение конкурса 2023 года)



Развитие стационарозамещающих услуг для семей с детьми до четырёх лет или услуг, направленных на реинтеграцию детей в семью.

Конкурс «Туда, где семья»

«ТУДА, ГДЕ СЕМЬЯ — 2024»

19 марта 2024 года стартовал конкурс «Туда, где семья».

Цель конкурса — поддержка проектов помощи семьям в кризисе с детьми на малых территориях.

Мы стремились поддержать проекты, которые работают с семьями в кризисе, где есть риск утраты родительского попечения. Система помощи таким семьям развита в больших городах, а жители малых территорий часто не имеют доступа к нужным специалистам и инструментам. Очень важно создать для них комплексную и системную заботу силами тех, кто всегда рядом: профессионалов, родственников, соседей, активных граждан, местных НКО.

Заявки принимались в двух номинациях.

«Там, где мы есть» — проекты, уже действующие на малых территориях не менее одного года и планирующие повысить эффективность уже внедрённых технологий и методов работы с семьями в кризисе.

«Туда, где нас ждут» — проекты, работающие не менее трёх лет, в том числе на крупных территориях, которые показали свою эффективность и готовы переносить деятельность на малые территории.

Конкурс проходил на территории восьми федеральных округов: Центрального, Северо-Западного, Приволжского, Южного, Северо-Кавказского, Уральского, Сибирского, Дальневосточного. Принять участие могли организации, реализующие проекты на территориях с числом жителей **не более 200 тысяч человек**.



Туда,
где семья



282 заявки

из **63 регионов** было подано на конкурс «Туда, где семья»

172 заявки

в номинации «Там, где мы есть»

40 проектов*

из 25 регионов получили поддержку

278 заявок

были допущены до экспертизы

46 заявок

в номинации «Там, где нас ждут»

59,5 млн рублей

размер грантового пула**

* Все организации-победители представляют малые города и сельскую местность.

** В том числе, 29,9 млн. руб перечислено в 24 г., 29,6 млн.руб. будет перечислено в 25 г.

Итоги конкурса подвели **31 мая**.

Победители получили финансовую поддержку **до двух миллионов рублей**, консультации с экспертами, возможность обучения, в том числе с получением удостоверения государственного образца.

Победители конкурса встретились 9–10 октября 2024 года на первом очном семинаре, где познакомились, рассказали о своих проектах, узнали о том, что их ждёт во время реализации, как Фонд видит работу с местным сообществом и насколько это важно.

История победителя конкурса

Социальный проект «Надёжный приют» **благотворительного фонда «Жёлтый аист»** — победитель конкурса «Туда, где семья» 2024 года — работает в небольшом городе Сосновоборск Красноярского края. Его цель — помочь семьям с детьми, столкнувшимся с трудностями, преодолеть кризис и вернуться к благополучной жизни.

С 2021 года в посёлке Тартат, расположенном в шести километрах от Сосновоборска, функционирует кризисный центр «Мать и дитя». Центр может принять одновременно до шести мам с детьми. Совместно со специалистами сотрудники центра разрабатывают индивидуальные планы реабилитации каждой семьи.

История Насти, 26-летней выпускницы детского дома, ярко иллюстрирует работу центра. Сама пережившая жизнь без родителей, она вдруг оказалась на грани потери собственных детей. Несколько лет назад её ограничили в родительских правах на сыновей Владимира и Матвея.

«Обратиться за помощью было не к кому. Просто не к кому. Ты один на один с проблемой — и выхода не видишь», — вспоминает женщина.

Осенью прошлого года, будучи беременной, Настя попала в Кризисный центр. В тот момент она рассматривала отказ от ребёнка как единственный выход. Ей казалось, что она не достойна быть матерью. В центре её встретили не уговорами и жалостью, а искренней заботой и поддержкой. Профессиональные психологи и наставники Людмила и Руслан Мокроусовы помогли ей переосмыслить ситуацию.

В декабре родился Кирилл — и вместе с ним появилась надежда на перемены к лучшему. Сегодня маленький сын занимает всё время матери, но главная цель Насти — вернуть старших сыновей.

Под руководством специалистов и юристов Кризисного центра она готовится к судебному процессу, где должна доказать свою способность быть хорошей матерью троих детей.

«Если бы не случился Кризисный центр, возможно, не случилось бы и Кирилла. И, возможно, я бы так и не смогла восстановиться в родительских правах. Здесь мне помогают и психолог, и юрист. Нужно подготовить много документов. Одной — это слишком тяжело.»

Теперь у Насти есть не только профессиональная поддержка, но и трое сыновей, ради которых стоит бороться.



Ольга Липницкая,
академический директор
«Детские деревни SOS»

«Активные местные сообщества — фундамент для поддержки семей и детей, особенно в вопросах профилактики детского неблагополучия. Только люди, живущие рядом, могут придумать по-настоящему эффективные решения в сложных ситуациях.

Приведу в пример случай, который произошел в Мурманской области. Многодетная мама воспитывала детей одна, средств хватало только на самое необходимое — еду, одежду. А у сына была мечта: играть в хоккей. Семью поддерживала местная общественная организация, но спортивные занятия стоят дорого, и оплатить их возможности не было.

Мы разбирали историю этой семьи на семинаре по картированию сообщества и нашли решение: организация обратилась к владельцу спортивного комплекса, где находится каток. Он вошёл в положение семьи и разрешил мальчику тренироваться бесплатно, а затем стал вовлекать его в групповые занятия и мероприятия. Мечта исполнилась, ребёнок не только начал играть в хоккей, но и получил наставника, увидел мужскую модель поведения. Такие истории помогают семьям почувствовать, что они не одни, и получить ресурс для преодоления ситуации кризиса. При этом само сообщество вовлекается в решение проблем.»

«ТУДА, ГДЕ СЕМЬЯ — 2023»

Победители конкурса «Туда, где семья» 2023 года — **55 организаций из 29 регионов** России — продолжили реализацию проектов.

Для них проводилась сопровождающая программа. Её цель: представить опыт организаций, подходы, инструменты и технологии по работе с семьями в кризисе в контексте выстраивания системы вовлечения ресурсов местных сообществ на различных уровнях, от вовлечения граждан до выстраивания межведомственного взаимодействия.

В марте 2024 года победители собрались в Москве на **Форуме «Туда, где семья»**, чтобы обсудить актуальные вопросы заботы в ближайшем окружении. Участникам было важно почувствовать себя сообществом, которое не только помогает уязвимым семьям, но и поддерживает друг друга, даёт возможность делиться опытом и лучшими практиками.

В мае в Москве прошла очная **мастер-школа «В фокусе внимания — забота»**. В работе мастер-школы приняли участие организации — победители конкурсов «Туда, где семья» и «Сила внимания» — более 100 специалистов и экспертов со всей страны.

В декабре для победителей 2023 года проведена **стажировка в Ленинградской области**. Площадками для стажировки стали семь организаций, сотрудники которых подготовили для коллег активности, позволяющие в интерактивном формате познакомиться с работой и результатами их практик.

Выбор пал на организации, которые смогли продемонстрировать практики выстраивания межведомственного взаимодействия и работы с местным сообществом,

показать опыт переноса практики с большой территории на малую, сделать акцент на том, что тиражировать практики негосударственных НКО могут и бюджетные организации.

В результате участники повысили компетенции в таких направлениях, как превентивное выявление семей в кризисе, предотвращение отказов и вторичного сиротства, помощь «равный — равному», работа с подростками в конфликте с законом.

Конкурс «Сила внимания»

«СИЛА ВНИМАНИЯ — 2024»

23 апреля стартовал конкурс «Сила внимания». В этом году он был открытым, принять участие могли все организации, проекты которых соответствовали положению.

Цель конкурса — формирование на одной территории комплексной системы заботы об уязвимых старших с вовлечением в неё местного, в том числе соседского, сообщества.

Дизайн конкурса рассчитан на три года: победители, успешно реализовавшие проекты в течение первого года, могут подать заявки на закрытый конкурс и перейти на второй цикл.

Лидеры второго цикла переходят на третий также по итогам закрытого конкурса.

Заявки принимались **в двух номинациях**.

«С заботой о старших» — проекты, направленные на поддержку пожилых людей.

«С заботой о семье» — проекты, направленные на поддержку уязвимых семей.

Конкурс проходил на территории восьми федеральных округов: Центрального, Северо-Западного, Приволжского, Южного, Северо-Кавказского, Уральского, Сибирского, Дальневосточного. Принять участие могли НКО, ТОСы, КСЦОНЫ и бюджетные учреждения из населённых пунктов с числом жителей **не более 200 тысяч человек**.



Сила
внимания

Итоги конкурса подвели **24 июля**.

Победители конкурса получили экспертную, методическую и финансовую поддержку **до 500 тысяч рублей**, возможность обучения и обмена опытом.

История победителя конкурса

Поречье-Рыбное — сельское поселение в Ярославской области. Здесь силами победителя конкурса «Сила внимания» открыто отделение милосердия и работает выездная патронажная служба.

Стационарное отделение **Дома милосердия кузнеца Лобова** рассчитано на 20 человек — этим людям требуется круглосуточное медицинское наблюдение, и они не могут получить поддержку дома. Стены старинной

751 заявка

была подана на конкурс «Сила внимания»

83 проекта*

из **37 регионов** получили поддержку

632 заявки

были допущены до экспертизы

35,9 млн рублей

размер грантового пула**

* Все организации-победители представляют малые города и сельскую местность.

** Перечислено в 2024 г.

купеческой усадьбы становятся местом, где люди проводят последние дни, окруженные заботой специалистов, которые облегчают жизнь и даже помогают воплотить мечты благодаря акциям, вовлечению волонтеров и помощи местного сообщества.

Отделение оснащено многофункциональными кроватями, оборудованием для профилактики падения, мобильными ваннами и т.д. В остальном это обычный дом с уютным интерьером: старинными печами, украшенными изразцами царских времён, коврами на стенах и полу, картинами, разноцветным постельным бельём и шторами. Всё приближено к домашней обстановке, чтобы человек чувствовал себя комфортно и достойно.

Работает с пациентами мультидисциплинарная команда: координатор, врач, сиделки, кастелянши. В отделении проживают сельские жители из трёх районов области. Принимают сюда и тех, за кем ухаживают дома, чтобы дать передышку родственникам — так они могут съездить в отпуск, сделать ремонт, решить другие необходимые вопросы и просто немного отдохнуть. Мест не так много, поэтому на такую услугу есть очередь.

Чтобы помочь большему количеству людей, в том числе тем, кто хочет остаться в родных стенах, создали патронажные бригады для обслуживания на дому. Они приезжают в сёла и деревни к неизлечимо больным и одиноким старикам.

Поречье-Рыбное может похвастаться дружным и неравнодушным местным сообществом. Жители активно участвуют в волонтерской деятельности, ухаживают за памятниками архитектуры и навещают пациентов Дома милосердия, приносят свежие овощи и фрукты с огорода, сладости, одежду, поддерживают психологически.



Денис Самойлов,
директор БФ «Общество
развития продуктивных
инициатив» (БФ «ОРПИ»)

« ОРПИ сотрудничает с Фондом Тимченко на протяжении трёх лет. Мы начинали с конкурса «Среда возможностей» и вот первый год работаем с командой направления «Забота в ближайшем окружении».

Наша организация давно занимается местными сообществами в Пермском крае и других регионах, инициативными группами и некоммерческими организациями, в том числе ТОС, которые работают над решением местных проблем, помогают уязвимым группам или оказывают социальные услуги. При этом мы никогда не фокусировались на системе заботы, хотя, конечно, были с ней связаны. Теперь же мы выделяем её как отдельный компонент на обучающих мероприятиях, стараемся эту тему продвигать на региональном и межрегиональном уровне.

В рамках собственных проектов мы подсвечиваем, что некоммерческим организациям необходимы специалисты, которые могут выстраивать партнёрства для создания системы заботы и работать с множественной уязвимостью. Мы также стали территориальным ресурсным центром Коалиции «Забота рядом».

ОРПИ работает с молодыми профессионалами, которые приходят в некоммерческий сектор, и уделяет много внимания тому, какими компетенциями они должны обладать. Тема заботы помогла нам достроить портрет идеального специалиста для НКО. Мы увидели, например, каким должен быть социальный координатор, руководитель некоммерческой организации, которая работает с разными целевыми группами, в том числе со старшими.

Считаем тему заботы одной из флагманских и очень рады возможности совместно с коллегами из Фонда Тимченко заниматься её продвижением в НКО-секторе и поддерживать организации, для которых она составляет смысл деятельности. »

«СИЛА ВНИМАНИЯ — 2023»

Продолжили работу 37 проектов — победителей конкурса «Сила внимания», запущенного в 2023 году. Летом 2024 года для них была организована стажировочная программа, благодаря которой они смогли на практике увидеть, как другие организации внедряют в свою работу элементы заботы.

Первая стажировка прошла в июне в Ульяновске и селе Забалуйка. Участники познакомились с АНО «Ресурс», которая объединяет почти 100 НКО региона, работающих с пожилыми, и развивает проект «Служба общественных координаторов».

В Забалуйке жителям активно помогает ТОС «Движение». Команды проектов узнали, как функционирует территориальное общественное самоуправление, как вовлекать в него жителей и сотрудничать с местным сообществом.

В июле в рамках **второй стажировки** команды проектов посетили Саратов и село Лох. Там они прошли мастер-класс по выявлению нуждающихся в помощи пожилых людей и вместе вырабатывали на основе своего опыта алгоритм выстраивания партнёрств на территории. В ноябре для победителей конкурса «Сила внимания» 2023 года был запущен **закрытый конкурс «Сила внимания 1.2»**. Итоги конкурса подведены в начале 2025 года. Проекты-победители получают поддержку **до 800 тысяч рублей**, а также примут участие в образовательной программе и получат экспертное сопровождение.

На этом этапе при поддержке Фонда создаётся опорный пункт заботы. Он нужен, чтобы своевременно выявлять нуждающихся и предоставлять им комплексную под-

держку через координацию различных видов помощи: медицинских, социальных и психологических услуг и других ресурсов в зависимости от потребностей уязвимого человека. Опорный пункт разрабатывает и предлагает эффективные маршруты помощи, создаёт партнёрские отношения с различными общественными и частными организациями, государственными и медицинскими учреждениями, добровольческими группами и сообществами (в том числе соседскими) для обмена ресурсами, опытом и информацией.





Конкурс «Территории тепла»

В 2023 году в 14 пилотных регионах России был проведён [конкурс «Территории тепла»](#).

Его цель — поддержка и развитие услуг и технологий по оказанию помощи семьям в кризисной ситуации с детьми в возрасте до четырёх лет и детям до четырёх лет, которые остались без попечения родителей.

Было поддержано **28 проектов из 11 регионов РФ**.

В 2024 году продолжилась реализация проектов победителей. Они развивают новые альтернативные формы помощи семьям, попавшим в кризисную ситуацию — «ресурсные семьи» и кризисное размещение семей с детьми в специальные центры, — занимаются профилактикой отказов от новорождённых, оказывают поддержку семьям с детьми с особыми потребностями.

В рамках программы сопровождения были проведены **две стажировки** для специалистов в Рязанской и Нижегородской областях. В июле стажировка «Ресурсные семьи для детей, попавших в кризисную ситуацию. Инструменты и технологии работы с семьей в кризисе с детьми до четырёх лет» прошла на базе четырёх организаций Рязанской области. Вторая стажировка на тему «Профилактика социального сиротства детей до четырёх лет: подходы, инструменты, технологии» состоялась в ноябре на базе четырёх организаций Нижегородской области.

Участники познакомились с особенностями организации деятельности площадок, обсудили модели профилактики социального сиротства детей младшего возраста, вопросы, связанные с подготовкой и сопровождением ресурсных семей, поделились трудностями и вызовами, с которыми сталкиваются специалисты.

Все участники проявили активную позицию и профессионально включились в процесс. Результаты обсуждений и дискуссий помогут им сформировать стратегии реализации проектов и разработать практические шаги для внедрения в работу новых инструментов и технологий.

Проекты с Коалицией «Забота рядом»

В 2024 году Фонд продолжил поддержку [Коалиции «Забота рядом»](#).

Работа Коалиции включает проведение мероприятий по обучению и обмену опытом, исследовательскую деятельность по темам развития системы общественной заботы, конкурсы для членов Коалиции, разработку методических и информационных материалов.

В марте 2020 года, чтобы помочь пожилым людям в пандемию, Фонд совместно с **Альянсом «Серебряный возраст»** создал коалицию «Забота рядом». Меньше чем за две недели в Коалицию вошло более 140 некоммерческих организаций.

На конец 2024 года в составе Коалиции состоит **783 некоммерческих организации из 73 регионов**, создано **15 территориальных ресурсных центров**. Они поддерживают не только своих благополучателей, но и другие некоммерческие организации в регионе.

Исследования

Проведены фокус-группы по направлениям [«Социальное волонтерство»](#), [«Профилактика жестокого и пренебрежительного отношения к пожилым людям»](#), [«Помощь семьям с детьми в трудной жизненной ситуации»](#), участники которых дали рекомендации о возможностях НКО в развитии данных направлений

Конкурсы для членов Коалиции

В конкурсе мини-проектов были поддержаны [22 проекта из 16 регионов](#). Это проекты, направленные на организацию ухода и помощи людям старшего поколения, проекты выявления семейного и детского неблагополучия и комплексной поддержки семей с детьми в ТЖС, которые реализуют организации при активном участии местного сообщества, проекты, направленные на внедрение успешных практик программы «Ближний круг».

В конкурсе мероприятий были поддержаны [14 проектов](#), которые привлекли к участию 1046 человек

Акции и мероприятия

Коалиция уже не первый год проводит акции «Мечты невидимых стариков», «Одобрено старшим поколением», «Больше не один», в которых приняли участие 490 НКО и инициативных групп. Реализована премия «Признание» с участием 215 соискателей, к награждению представлены 25 победителей

За 2024 год помощь получили **больше 34 тысяч пожилых людей и более трёх тысяч уязвимых семей**. Это стало возможно в том числе благодаря активному сообществу **волонтеров Коалиции** — это более 10 тысяч человек: инициативные группы «серебряных» волонтеров, работающих по технологии «старшие — старшим», волонтеры-студенты и школьники (технология «Тимуровские отряды»), группы волонтеров, имеющие специальные навыки в помощи (ремонт, колка дров, базовый уход) либо волонтеры, оказывающие бытовую помощь.

Организация волонтеров происходит на уровне КЦСОН, НКО или ТОС либо за счёт инициативы местного сообщества. Базовый принцип при работе с волонтерами — планирование и учёт работы со стороны организаций, привлечение добровольцев на постоянной, системной основе, их мотивация.

783 **НКО**
из 73 регионов
являются ее членами

15 **ТРЦ**
обеспечивают
работу

47 **мероприятий**
проведено
Коалицией

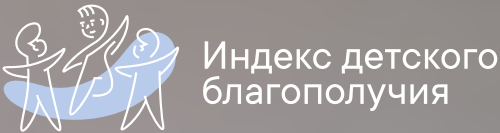
3 **исследования**
потребностей
нуждающихся категорий
граждан, форм оказания
поддержки, оценки
качества оказываемых
услуг проведены

4 **конкурса**
мини-проектов и
мероприятий для
членов Коалиции
проведены

10 625 **волонтеров**
вовлечены в
деятельность по
оказанию помощи
пожилым на постоянной
основе

34 400 **пожилых людей**
охвачены заботой и
получили необходимую
помощь благодаря
деятельности НКО и
местных сообществ
самостоятельно

3 390 **уязвимых семей**
охвачены заботой и
получили необходимую
помощь благодаря
деятельности НКО и
местных сообществ
самостоятельно



70 000+ **детей**
приняли участие
в опросе в 2024 году

более 370 000 **детей**
удалось опросить
за четыре года
сбора данных

Индекс детского благополучия

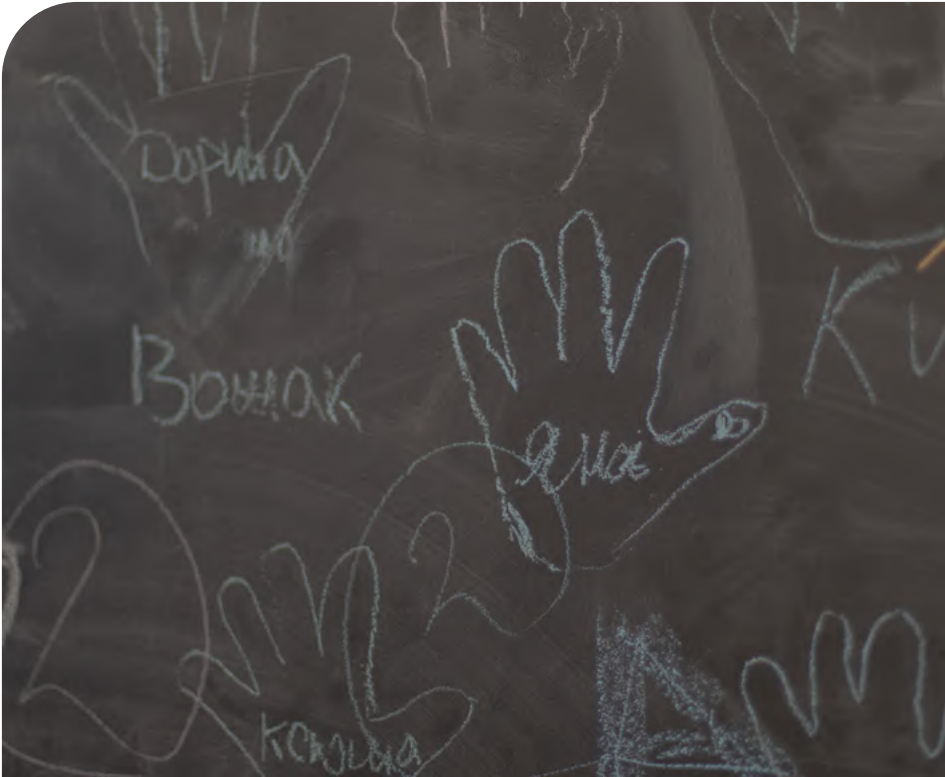
В 2024 году Фонд Тимченко продолжил работу над внедрением [Индекса детского благополучия](#).

Справка: Индекс детского благополучия

Индекс детского благополучия (ИБД) — это система показателей для оценки качества жизни детей. Общий индекс детского благополучия рассчитывается на основании статистических данных о положении детей в России (статистический индекс детского благополучия) и результатов онлайн-опросов детей и их родителей (субъективный индекс детского благополучия).

Статистический индекс рассчитывается для всех регионов РФ. Для оценки субъективного индекса проведены опросы детей и родителей в 13 регионах РФ (с 2021 по 2024 гг.) - Республика Башкортостан, Ленинградская область, Тамбовская область, Ульяновская область, ХМАО-Югра, Алтайский край, Калининградская область, Республика Карелия, Нижегородская область, Рязанская область, Тульская область, Приморский край, Ямало-Ненецкий Автономный округ.

Индекс позволяет не только оценить уровень благополучия детей и определить пространство для управленческих решений, но и услышать мнение детей («голос ребенка») и выявить расхождения с точкой зрения взрослых.



Направление «Развитие детей и подростков»

У детей и подростков в малых городах и сёлах зачастую недостаточно условий для интересного и развивающего досуга. В отличие от крупных городов там не хватает кружков, секций, профессиональных наставников³. Это приводит к тому, что дети не всегда могут найти занятие по душе, не знают, к кому обратиться за помощью, теряют мотивацию к собственному развитию. А специалистам, работающим с детьми, не хватает поддержки, компетенций, чтобы создать возможности для детей, помочь развить их интересы и устремления.

Наша цель — раскрыть и развить потенциал детей и подростков, живущих на малых территориях, для их успешной жизненной самореализации путём создания для них поддерживающей и развивающей среды

³ Полякова В. В., Юдин И. Б., Кузина Л. С. Вовлечённость школьников в возрасте от 6 до 13 лет в практики дополнительного образования // Мониторинг экономики образования. НИУ ВШЭ, 2021 <Электронная версия. Метод доступа: https://www.hse.ru/data/2021/02/15/1407982811/release_8_2021.pdf>.



«СРЕДА ВОЗМОЖНОСТЕЙ»



Повышение благополучия детей и подростков на малых территориях через создание для них поддерживающей и развивающей среды.

«НОВЫЕ ИСКАТЕЛИ»



Создание у подростков опыта решения социальных проблем в своих населённых пунктах для развития активной жизненной позиции и улучшения жизни на малых территориях.

«ДОБРЫЙ СПОРТ»



Улучшение существующих и создание новых возможностей для детей и подростков путём развития не-профессионального спорта на малых территориях.

Конкурс

«Среда возможностей»

«СРЕДА ВОЗМОЖНОСТЕЙ — 2024»

16 сентября стартовал конкурс «Среда возможностей».

Цель конкурса — поддержка проектов по повышению благополучия детей и подростков на малых территориях через создание для них поддерживающей и развивающей среды. Особенностью конкурса является **учёт голоса ребёнка и совместная деятельность с ребёнком** на всех этапах его реализации. Обязательное условие — **вовлечение в реализацию проекта местных сообществ** и партнёров для долгосрочной совместной деятельности.

Дизайн конкурса рассчитан на три года: победители, успешно реализовавшие проекты в течение первого года, могут подать заявки на закрытый конкурс и перейти на второй цикл. Лидеры второго цикла переходят на третий также по итогам закрытого конкурса. Такая модель позволяет максимально качественно поддержать эффективные инициативы и сделать их устойчивыми для дальнейшего самостоятельного развития.

В 2024 году заявки принимались в **двух номинациях**. **«Точка роста»** — создание условий для развития и реализации потенциала детей и подростков с помощью тематических проектов, в том числе культурных, просветительских, образовательных и эколого-туристических. **«Горизонт возможностей»** — создание multifunctional центров для развития и разносторонней реализации потенциала детей и подростков с учётом их мнения и потребностей.



Конкурс проходил на территории восьми федеральных округов: Центрального, Северо-Западного, Приволжского, Южного, Северо-Кавказского, Уральского, Сибирского, Дальневосточного. Принять участие могли НКО, ТОС, КСЦОН и бюджетные учреждения из сельских и городских населённых пунктов с числом жителей **не более 70 тысяч человек**.

Итоги конкурса подвели **23 декабря**.

Победители получают финансовую поддержку **до одного миллиона рублей**, экспертную и методическую поддержку, возможность обучения и обмена опытом, а также возможность участия в мероприятиях Фонда.

7447

заявок

было подано на конкурс «Среда возможностей»

700

проектов*

из **46 регионов** получили поддержку

7249

заявок

были допущены до экспертизы

55,8

млн рублей

размер грантового пула**

* Все организации-победители представляют малые города и сельскую местность.

** Все средства будут перечислены в 2025 г.

История победителя конкурса

В Сысерть редко приезжают туристы и новые люди. Местные жители решили не быть безучастными и начали менять облик небольшого города в Свердловской области своими руками.

Так возник урбанистический проект **«Твори дворы»**, который реализует местная общественная организация «Союз детских и молодёжных объединений Сысертского городского округа». Инициатива стала победителем конкурса «Среда возможностей». Это бесплатный образовательный проект для детей от 14 лет, где у каждого есть возможность придумать, нарисовать, спроектировать и реализовать собственную идею по улучшению Сысерти. Молодёжь и заинтересованные горожане обучаются тактическому урбанизму, навыкам создания и благоустройства пространств. Главные принципы, на которые опирается команда: быстро, дёшево, легко и весело! На занятиях школы под руководством профессионалов участники погружались в мир архитектуры, делали объёмные арт-объекты из палочек для мороженого и пластилина, учились работать с деревом. А затем начали своими руками преобразовать городскую среду.

Так появился художественно-исследовательский проект «Лучший Забор-Топоним». Молодёжь рассказала о своих любимых местах, куда ходит гулять и проводить там свободное время. Рассказы превратились в карту местных топонимов, которую нанесли на старый забор. Кроме того, удалось благоустроить и двор бывшей типографии, в котором теперь построили Сысертскую районную библиотеку.

Совместными усилиями равнодушные люди создают новые яркие точки притяжения для местных жителей и гостей города.



Мария Азизова, директор АНО «Анти-пространство «Стены», региональный координатор проекта «Центры Местного Сообщества» в Саратовской, Самарской, Воронежской областях и Удмуртской Республике

«Учитывать мнение ребёнка в разработке проектов важно, так как он не просто участник общества. Как правило, дети — это те, кто сталкивается с вызовами, которые могут быть не так очевидны для взрослых, и решают они эти проблемы совершенно иначе.

Это происходит, на мой взгляд, потому, что в их сознании гораздо меньше границ, они не знают «как надо», а это значит, что они гораздо больше экспериментируют, разрушая стереотипы и предвзятости. Это способствует созданию новых сообществ и изменению среды вокруг. Такая среда непривычна взрослым, но соответствует требованиям сегодняшнего дня, потребностям и ожиданиям, темпу происходящих изменений.

Учёт мнения детей в проекте делает их максимально сопричастными к процессу. Ведь они включаются, зная, что их голос имеет значение.»

«СРЕДА ВОЗМОЖНОСТЕЙ — 2023»

Победители конкурса «Среда возможностей» 2023 года продолжили реализацию проектов и участие в обучающей программе. Для них было организовано обучение

по программе дополнительного профессионального образования «Малые города и сёла: территория притяжения и развития» и проведено **шесть стажировок**: в Новосибирске и селе Колывань, Ижевске и селе Якшур-Бодья, Ханты-Мансийске, Ярославле, Санкт-Петербурге и Владивостоке. Участники получили знания, направленные на внедрение элементов системной работы с детьми и подростками, обменялись опытом по вовлечению местных сообществ в деятельность, изучили инструменты по организации событий с детьми.

Для команд, реализовавших проекты в течение 2023–2024 годов, стартовал также **закрытый конкурс** «Среда возможностей 2023 1.2», направленный на дальнейшее раскрытие и развитие потенциала детей и подростков, живущих на малых территориях.

Среди задач, которые должны решать проекты, — реализация практик, позволяющих детям любых категорий раскрыть способности и реализовать свой потенциал, обучение специалистов эффективным методикам и навыкам работы с детьми, включение в работу местных сообществ и формирование устойчивых партнёрств между специалистами и организациями. По итогам конкурса **39 организаций** продолжают работу с Фондом в 2025 году, финансовая поддержка каждого проекта — **до 750 тысяч рублей**.

Конкурс «Новые искатели»

«НОВЫЕ ИСКАТЕЛИ — 2024»

7 октября стартовал конкурс «Новые искатели».

Цель конкурса — поддержка социальных проектов, авторами которых являются подростки. Конкурс проходил на территории восьми федеральных округов: Центрального, Северо-Западного, Приволжского, Южного, Севе-



Новые
искатели

ро-Кавказского, Уральского, Сибирского, Дальневосточного. К участию приглашались проектные команды, состоящие как минимум из пяти человек: один наставник старше 18 лет и подростки в возрасте от 14 до 17 лет, реализующие свой проект на территориях с населением до 70 тысяч человек.

В 2024 году конкурс прошёл в уникальном формате: заявки впервые формировались в процессе заполнения ответов на задания в чат-боте Telegram и «ВКонтакте», где участникам помогал робот Федя. Федя также стал автором, от лица которого велась коммуникация в социальных сетях конкурса.

Итоги конкурса подвели **в январе 2025 года**.

Победители получают финансовую поддержку на реализацию проектов **до 100 тысяч рублей**, возможность обучения и участия в мероприятиях Фонда.

300 заявок
из **63 регионов** было
подано на конкурс
«Новые искатели»

700 проектов*
из **48 регионов** получили
поддержку

9316 человек
1218 команд
зарегистрировались
на онлайн-платформе
подачи заявки

11,5 млн рублей
размер грантового пула**

* Все организации-победители представляют малые города и сельскую местность.

** Все средства будут перечислены в 2025 г.

«НОВЫЕ ИСКАТЕЛИ — 2023»

В июле 2024 года завершили реализацию проекты конкурса «Новые искатели — 2023».

75

проектов

поддержано в рамках конкурса

289

детей

приняли участие в качестве членов команд

160

мероприятий

проведено в рамках программы сопровождения

2120

детей

были соорганизаторами и волонтерами в поддержанных проектах

546

местных жителей

были вовлечены в реализацию поддержанных проектов

6,8

млн рублей

размер грантового пула**

** все средства перечислены в 2023 г.

История победителя конкурса

«Я смотрю ваши фото, и слёзы наворачиваются. Учитесь готовить, это в жизни очень пригодится. Нас тоже учили всему, и теперь мне 63 года, а я всё работаю шеф-поваром! Спасибо моему детдому. Выпуск 1980 года. Живу и работаю в Санкт-Петербурге».

Такой комментарий оставила бывшая воспитанница Лесосибирского детского дома им. Ф.Э. Дзержинского в соцсети учреждения. И действительно, повара и кондитеры — одни из самых востребованных профессий среди выпускников детских домов и интернатов.

Сейчас в Лесосибирском детском доме живет больше сотни ребят, которые, как и все дети, мечтают о будущем. И уже сейчас начинают осваивать полезные в быту и работе навыки. Всё началось с простой идеи: а почему бы не сделать кулинарию интересной и понятной? Так появилась «Эстет-студия “Кулинарная радуга” под руководством куратора Ларисы Сергеевны Белослюдовой.

Победа в конкурсе «Новые искатели» в 2023 году позволила юным кулинарам приобрести новую бытовую технику (блинницу, мороженицу, вафельницу) для экспериментов на кухне и пройти образовательную программу. Их цель — популяризовать кулинарию не только среди одноклассников, но и других подростков Лесосибирска. Пришлось проявить творческий подход: меню, где каждое блюдо соответствует цвету радуги! Конечно, его еще предстояло разработать, а рецепты освоить.

В каждом «цветовом» дне ребята открывали для себя новые вкусы. Красный день радовал насыщенным супом из красной фасоли и сочными отбивными. Жёлтый день дарил солнечные блюда из пшена, макарон и кукурузы. Оранжевый день удивлял ярким пловом и компотом из кураги. Зелёный день приносил весенние салаты и яблочный компот. Синий день знакомил с морской ухой и кальмарами в сметанном соусе. Фиолетовый день предлагал свекольный салат и жареную рыбу.

Помогали ребятам партнёры проекта — профессиональные повара и кондитеры Лесосибирска. И что самое важное — участники проекта не только сами освоили новые рецепты, но и стали настоящими учителями для младших воспитанников. А когда дело дошло до

большого гастрономического фестиваля, к ним присоединились подростки из местной медиашколы «В фокусе» и выпускники Лесосибирского технологического техникума — получилось настоящее городское событие!

Но на этом история не закончилась. В 2024 году ребята снова победили в конкурсе с новым проектом «Вкус-лаборатория “Каравай”! Теперь они покоряют вершины русской выпечки: от куличей до караваев, от расстегаев до курника.



Ирина Кувшинова,
психолог, эксперт конкурса «Новые искатели»

«Получение опыта социального проектирования даёт подростку возможность по-другому увидеть мир и себя в нём. Когда ребёнок или даже взрослый может посмотреть на себя как на того, кто может на этот мир влиять, как на субъекта деятельности, меняется в первую очередь отношение к себе. Это даёт возможность раскрыть собственный потенциал.

У наставника в социальном проектировании всегда есть соблазн помочь больше, чем нужно. Где-то подсказать, где-то сработать на результат — и сам процесс оказывается уже не так важен. Конечно, всегда хочется надеяться на мудрость наставников, даже, наверное, на их зрелость, когда они могут себя сдерживать, чтобы у подростков появилась возможность стать самостоятельнее.»



Конкурс «Добрый спорт»

С 2013 года Фонд Тимченко проводил конкурс «Добрый лёд» в поддержку дворового хоккея. За это время более **пяти тысяч детей** стали регулярно заниматься хоккеем, **более 50 тысяч** приняли участие в наших мероприятиях. В 2024 году мы решили расширить сферу поддержки и впервые провели **конкурс «Добрый спорт»**, участвовать в котором могли проекты, развивающие не только хоккей, но и другие командные дворовые виды спорта, а также шахматы.

Конкурс «Добрый спорт» стартовал **14 мая**.

Цель конкурса — создать новые возможности в малых городах и сёлах для детей и подростков через командные дворовые виды спорта и секции по шахматам.

Заявки принимались **в трёх номинациях**.

«Добрый лёд» — для проектов, развивающих дворовый хоккей: хоккей с шайбой, хоккей на валенках.

«Команда нашего двора» — для проектов, развивающих командные виды спорта: футбол, флорбол, баскетбол, стритбол, волейбол, лапту, гандбол, регби, хоккей на траве.

«Сильный ход» — для проектов, направленных на поддержку шахматных инициатив среди детей и подростков, организацию и проведение соревнований для школ, создание секций в домах культуры, дошкольных учреждениях, сельских клубах на малых территориях.

Конкурс проходил на территории восьми федеральных округов: Центрального, Северо-Западного, Приволжского, Южного, Северо-Кавказского, Уральского, Сибирского, Дальневосточного.



Добрый спорт

В номинациях **«Добрый лёд»** и **«Команда нашего двора»** заявки принимались от НКО и ТОС из малых городов и сёл с населением до 70 тысяч человек. На проведение спортивно-образовательных мероприятий — из населённых пунктов с населением до 200 тысяч человек. В номинации **«Сильный ход»** могли принять участие НКО, ТОС и бюджетные учреждения из малых городов и сёл с населением **до 70 тысяч человек**.

Итоги конкурса подвели **30 июля**.

Победители получили финансовую поддержку **до двух миллионов рублей**, консультации экспертов, возможность принять участие в обучающей программе. Реализация проектов-победителей продолжится до июня 2025 года. Затем участники, использующие в работе с детьми подходы и инструменты с учетом

378 заявок

было подано на конкурс «Добрый спорт»

48 проектов*

из 28 регионов получили поддержку

282 заявки

были допущены до экспертизы

35,5 млн рублей

размер грантового пула**

* Все организации-победители представляют малые города и сельскую местность.

** Все средства перечислены в 2024 г.

«Голоса ребёнка», развивающие наставничество, смогут перейти на второй из трёх циклов конкурса «Среда возможностей — 2024».

В список мероприятий, которые могли быть поддержаны в рамках конкурса, вошли семейные фестивали. Победители провели **21 фестиваль** по шахматам, футболу, хоккею, баскетболу, флорболу и регби.

Справка: Семейные фестивали

Фонд уже восемь лет поддерживает проведение **семейных спортивных мероприятий**. Фестивали **«Люблю папу, маму и хоккей»** проводились на открытых ледовых площадках в малых городах и сёлах по всей стране и стали одной из зимних визитных карточек проекта «Добрый лёд». 2023 год открыл новый этап в их истории — впервые фестиваль можно было провести, не только играя в хоккей на льду, но и выбрав **любой другой командный вид спорта**.

Технология проведения фестивалей, отработанная годами, позволяет всем желающим организовать в своём населённом пункте спортивный праздник для детей и взрослых.

Программа сопровождения победителей конкурса включает проведение **развивающих комплексов** для юных спортсменов.

Справка: Развивающие комплексы

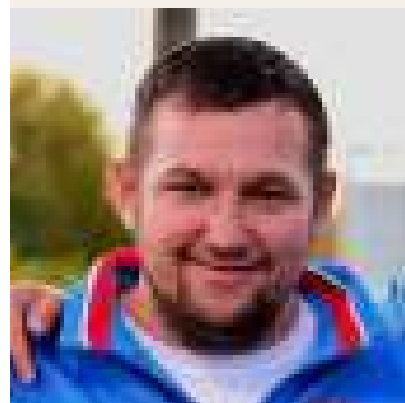
Развивающий комплекс — это совокупность разнонаправленных мероприятий для детей, в том числе для детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, из малых городов и сельской местности, занимающихся дворовым спортом или активно вовлекаемых в занятия. Это спортивные мероприятия для разновозрастных команд, включающие в себя, помимо спорта, культурно-образовательное направление, работу с психологами, профориентацию ребят.

У детей в малых городах и сёлах меньше возможностей для занятий спортом вне школы и поездок за пределы своего населённого пункта. Развивающие комплексы дают ребятам возможность не только состязаться с другими командами, но и расширить свой социокультурный опыт, получить мотивацию к занятиям спортом и здоровому образу жизни.

В январе и августе 2024 года **развивающие комплексы** для детей, проживающих в малых городах и сельской местности, прошли в посёлке Стрельна Ленинградской области.

250+ **детей**
приняли участие
в развивающих
комплексах в 2024 году

Технология проведения спортивно-развивающих комплексов разработана Фондом совместно со СНА «Академия спортивных исследований». Она может быть тиражирована по всей стране и распространяться на все виды спорта при работе с дворовыми командами.



Максим Кичин,
учитель по физкультуре,
тренер-общественник

«Секция по регби появилась в Советске в 2012 году, и многие мои воспитанники достигли больших успехов. Среди них два мастера спорта и три кандидата в мастера спорта, а у 15 человек имеется юношеский разряд.

Благодаря победе в конкурсе «Добрый спорт» мы смогли приобрести инвентарь и начать продвигать регби как любительский и даже семейный спорт. Проводили открытые уроки в школах, спортивные квизы и кинопоказы.

Мы привлекли к занятиям больше 100 детей, вместе с ними играют и родители. Наша секция — это место, куда всегда можно прийти не только тренироваться, но и за помощью наставника и просто дружеской атмосферой.

Кульминацией проекта стал городской семейно-спортивный фестиваль «Ты в команде», в котором приняли участие около 300 человек. »

История победителя конкурса

Жители села Ключевского называют свой дом ни много ни мало «раем в степях Ставрополя». Сегодня это экопоселение, куда переезжают жить семьи с детьми со всей России и даже из-за рубежа. В Ключевском сортируют отходы, высаживают деревья и продвигают здоровый образ жизни.

Несколько лет назад местный энтузиаст Дмитрий Легенький собрал две футбольные команды: одну — из подростков, другую — из детей помладше. Мальчишки, конечно, и раньше играли в футбол, но именно Дмитрий Алексеевич превратил дворовую игру в регулярные тренировки. При таком серьёзном подходе встал вопрос о том, чтобы привести в порядок сельское футбольное поле, приобрести спортивный инвентарь и спортивную форму. В этом жителям Ключевского помог конкурс «Добрый спорт» Фонда Тимченко.

На полученный грант активисты, в частности, приобрели мотоблок для культивации почвы и семена для посева газона. Работы на поле волонтеры закончили совсем недавно, а уже через месяц можно будет стричь свежую траву, наносить разметку и проводить матчи.

Спортивный проект, впрочем, уже давно вышел за рамки поля. В Ключевском успели провести семейный фестиваль «Поколение», урок футбола для школьников и много показов спортивных фильмов. А у клуба появилось название — «Ключевой игрок».

Проект развивает **потребительский кооператив «Добрый»**.

Обучение детских тренеров

С 2019 года действует разработанная Фондом совместно с СНА «Академия спортивных исследований» система дистанционного обучения детских тренеров (СДО). Она направлена на освоение ими профессиональных знаний, умений и навыков для формирования гармоничной личности юного спортсмена. Сначала пройти обучение могли только тренеры по хоккею, но начиная с 2023 года заявки принимаются от тренеров по любым видам спорта.

Справка: Тренеры-общественники

Тренер-общественник — это наставник, который на добровольных началах тренирует детские и подростковые спортивные группы.

Тренеры-общественники зачастую тренируют детей на чистом энтузиазме, не обладая профессиональными знаниями о тренировочном процессе и психологии детей и подростков.

В рамках СДО тренеров учат **не только методике преподавания**, но и спортивной медицине и психологии, в том числе умению выстраивать коммуникацию с детьми из кризисных семей и их родителями.

В 2024 году прошёл шестой набор системы дистанционного обучения для детских тренеров «Современные технологии деятельности тренера в спорте». **Заявки принимались от тренеров, занимающихся с детьми на малых территориях любым видом спорта.**

Для отличников дистанционного обучения проводится очная сессия в Санкт-Петербурге, в рамках которой организуются тренинги, мастер-классы и круглый стол для тренеров, а также вручаются удостоверения о краткосрочном повышении квалификации. Для отличников пятого набора курса такая сессия прошла в 2024 году, шестого набора — в 2025 году.

175 слушателей
допущено к обучению
по итогам конкурсного
отбора

Конкурс «Добрый лёд — 2023»

В 2024 году конкурс «Добрый лёд» трансформировался в «Добрый спорт». Но работа с победителями 2023 года продолжалась: в мае они завершили реализацию проектов, после чего были подведены результаты конкурса.



Добрый
лёд



Добрый
спорт

23 проекта
получили поддержку
в рамках конкурса
«Добрый лёд — 2023»

2 проекта
лидерами которых
являются дети

1719 детей
приняли участие
в мероприятиях
программы

114 детей
начали заниматься
хоккеем

472 ребёнка
получили спортивный
инвентарь и экипировку

10 объектов
реконструировано

11 тёплых
раздевалок
реконструировано

6 спортивных
фестивалей
проведены по
технологии ФТ
выпускниками
и партнерами

Развитие шахматного спорта

ШКОЛА ГРОССМЕЙСТЕРОВ

В октябре в Алтайском крае при поддержке Фонда Тимченко и Федерации шахмат Алтайского края прошла шахматная Школа гроссмейстеров для детей из малых городов и сёл. Участники приехали в Барнаул, чтобы в течение 10 дней учиться новым шахматным приёмам и техникам. Работа школы была направлена не только на совершенствование шахматных навыков: с ребятами ежедневно занимались тренер по физподготовке, психолог и специалисты по программированию из «Школы 21» от Сбербанка.

Миссия Школы гроссмейстеров — привлечь детей из малых городов и сёл в активную и развивающую среду, помочь им получить навыки, необходимые в современном мире, включая цифровые компетенции.

Особенным событием стала встреча с Яном Непомнящим, который на протяжении нескольких часов общался с юными шахматистами и делился с ними опытом.

24 юных
шахматиста
приняли участие
в работе школы

ШАХМАТНЫЕ ТУРНИРЫ

В 2024 году Фонд традиционно поддерживал детские шахматные соревнования.

В марте прошли восьмые [Всероссийские соревнования среди команд детских домов и школ-интернатов для детей-сирот «Восхождение»](#). Победителями турнира стали школьники из Лужской санаторной школы-интерната (Ленинградская область).

49 команд
из 31 региона приняли
участие в турнире

Турнир «Восхождение» — это не только шахматные баталии, но и обширная дополнительная программа. Дети участвовали в спортивных состязаниях, включая футбол, выявляли сильнейших в интеллектуальных играх и творческих конкурсах, слушали лекции по профорientации и основам судейства, играли в блиц и шведские шахматы, решали задачи и разбирали сыгранные партии.

В октябре в Самарской области прошли [XXII Всероссийские соревнования по шахматам среди обучающихся, проживающих в сельской местности](#).

Лучшей командой турнира стали шахматисты из Малопургинского района Удмуртской Республики.

235 шахматистов
из 35 регионов приняли
участие в турнире

В июне в Сочи состоялся финал турнира «Белая ладья». Это единственное всероссийское командное соревнование **для детей до 14 лет**, занимающихся шахматами в общеобразовательных школах. Первый этап проводится среди городских школ, второй — на уровне субъектов Российской Федерации. В финале соревнуются лучшие команды со всей **России**. В 2024 году соревнование «Белая ладья» прошло в 55-й раз. Победителями 2024 года в третий раз подряд стали шахматисты подмосковной гимназии им. Е.М. Примакова.

90 команд
из различных
регионов России,
Беларуси и Кыргыз-
стана приняли уча-
стие в турнире

Тиражирование модели конкурса «Культурная мозаика»

За годы работы Фонд накопил значительную экспертизу по *развитию малых территорий с опорой на местные сообщества*, которой готов делиться, передавая модель в регионы по их запросу. Для передачи модели мы отдаем предпочтение регионам, которые заинтересованы в дальнейшем применении модели на своей территории.



Справка: Модель конкурса «Культурная мозаика»

1. Открытый конкурс проектов «Культурная мозаика малых городов и сёл» (один год)

Это точка входа в «Культурную мозаику». Подать заявку может любая организация (кроме коммерческих компаний), реализующая социокультурную инициативу на своей территории: благотворительный фонд, библиотека, музей и т.п. Победители получают финансовую поддержку проекта и доступ к стажировкам и обучающим семинарам. В ходе

обучения победители знакомятся с практиками работы с местным сообществом и развития территории путем поддержки социокультурных инициатив местных жителей.

После успешной реализации своего проекта конкурсант получает приглашение продолжить участие в «Культурной мозаике», подав заявку на **закрытый конкурс «Культурной мозаики»**. В среднем каждый второй победитель открытого конкурса подаёт заявку на закрытый конкурс.

2. Закрытый конкурс «Культурная мозаика: партнёрская сеть» (два года)

Закрытый конкурс состоит из двух этапов.

К участию в первом этапе приглашаются **победители открытого конкурса**, реализовавшие свои проекты, которые готовы найти на своей территории единомышленников и превратить их в долгосрочных партнёров. Такими партнёрами могут стать государственные и муниципальные учреждения, некоммерческие организации, местный бизнес.

К участию **во втором этапе** приглашаются команды, которые успешно завершили первый год работы в рамках закрытого конкурса.

По опыту, более **90 % победителей** первого года закрытого конкурса подают заявку на второй этап. На этом этапе они развивают не только свои проекты, но и партнёрскую сеть у себя на территории, а также пробуют новый для себя механизм поддержки местных инициатив — проведение конкурса мини-проектов «Малая культурная мозаика» для местных инициативных людей и организаций.

Обязательное условие участия во втором этапе закрытого конкурса — подтверждённое **софинансирование 50 % бюджета** заявляемого проекта.

На каждом этапе победители закрытого конкурса получают **информационную и финансовую поддержку**, а также доступ к обучающей программе.

«КУЛЬТУРНАЯ МОЗАИКА ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ»

Победители второго этапа «Культурной мозаики малых городов и сёл Ленинградской области» продолжают развиваться и выстраивать партнёрские связи. В 2025 году все **восемь организаций** станут устойчивыми центрами социокультурного развития.

В апреле организации-победители стали участниками трёхдневного **семинара и кейс-практикума** «Взаимодействие с местным сообществом» в Ивангороде. А в октябре для них была организована стажировка в Калининградской области на базе Ресурсного Центра сельского туризма. Гости смогли познакомиться с социокультурными практиками и формами устойчивой ресурсной деятельности в развитии территорий, в том числе сельского туризма.

Проект «Культурная мозаика: партнёрская сеть Ленинградской области» реализуется ресурсным центром социокультурного развития АНО РИТКО «Творческие проекты Кайкино» при поддержке гранта губернатора Ленинградской области и Фонда Тимченко.

«КУЛЬТУРНАЯ МОЗАИКА КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ»

В июне были объявлены победители конкурса «Культурная мозаика Калининградской области: партнерская сеть», ими стали **четыре организации** региона. Победители продолжают реализацию проектов, развивают долгосрочные партнёрские связи, добровольчество среди местного населения.

Проект реализует Калининградская региональная общественная организация Центр общественных инициатив

КМ Ленинградской области	КМ Калининградской области	КМ Забайкальского края	КМ малых городов и сёл Югры	КМ малых территорий Пермского муниципального округа
Победители второго этапа конкурса продолжают реализацию проектов	Определены победители второго этапа конкурса	Определены победители второго этапа конкурса	Проведён первый этап конкурса	Проведён первый этап конкурса
8 проектов-победителей готовятся стать центрами социокультурного развития	4 проекта-победителя будут развивать партнёрства на своих территориях	3 проекта-победителя будут развивать партнёрства на своих территориях	27 проект-победитель определён по итогам работы конкурсной комиссии из 158 заявок	6 проектов-победителей определены по итогам работы конкурсной комиссии из 15 заявок

«Диалог» при поддержке Фонда Тимченко, Фонда президентских грантов и «Ресурсного центра НКО».

«КУЛЬТУРНАЯ МОЗАИКА ЗАБАЙКАЛЬСКОГО КРАЯ»

В феврале 2024 года были подведены итоги конкурса **«Культурная мозаика малых городов и сёл Забайкалья: партнерская сеть»**. Победителями стали три проекта, которые продолжают развитие при поддержке Фонда.

Для победителей второго этапа конкурса была организована **стажировка** в Петровске-Забайкальском на базе Общественной организации помощи детям-инвалидам «Синяя птица» и Петровск-Забайкальского филиала ресурсного центра поддержки развития добровольчества. В рамках образовательной программы для победителей в Чите прошли **семинар** по информационному сопровождению проектов и **тренинг** по созданию эффективных

партнёрств и поиску финансирования для развития проектов.

Проект проводится в рамках трёхстороннего соглашения между региональным Фондом развития, Фондом Тимченко и Министерством культуры.

«КУЛЬТУРНАЯ МОЗАИКА МАЛЫХ ГОРОДОВ И СЁЛ ЮГРЫ»

В мае были подведены итоги первого этапа конкурса **«Культурная мозаика малых городов и сёл Югры»**. Победители начали реализацию проектов.

Проект реализуется Фондом «Центр гражданских и социальных инициатив Югры» в партнёрстве с Фондом Тимченко при участии Правительства Ханты-Мансийского автономного округа — Югры.

«КУЛЬТУРНАЯ МОЗАИКА МАЛЫХ ТЕРРИТОРИЙ ПЕРМСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА»

В феврале 2024 года были подведены итоги конкурса **«Культурная мозаика малых территорий Пермского муниципального округа»**. Объявление победителей состоялось в селе Култаево на первом Общественном форуме Пермского муниципального округа, который собрал жителей, стремящихся сделать жизнь на своей территории лучше.

В мае для победителей прошла **стажировка** в Саратовской области, где находится село Лох — территория неоднократного победителя «Культурной мозаики». А в августе команды проектов посетили село Башкултаево, где познакомились с инфраструктурой проекта, пообщались с командой ТОС «Баш-Култаево», изучили методические наработки коллег.

В октябре 2024 года проекты завершились, следующий этап их работы — участие в конкурсе «КМ. Партнёрская сеть».

Проект проводится в рамках трёхстороннего соглашения между АНО «Ресурсный центр социального и культурного развития Пермского округа», Фондом Тимченко и администрацией Пермского муниципального округа.



Елена Аликина, координатор проектов АНО «Ресурсный центр Пермского муниципального округа»

« В «Культурной мозаике Пермского муниципального округа» было шесть проектов-победителей, и пять из них перешли на второй этап. Важно, что эти организации и сами территории до конкурса были своего рода аутсайдерами.

У нас есть деревня Скобелевка, которая находится рядом с музеем деревянного зодчества под открытым небом «Хохловка».

Раньше даже название Скобелевка никто не знал. Жители к своей деревне так и относились — это было место только для ночёвки местных жителей, которые работают в Перми, а живут в Скобелевке.

После победы в «Культурной мозаике» Скобелевка зазвучала на территории всего региона. Здесь проживает народный мастер-кукольник Любовь Ивановна. Человек она уже пожилой, и в рамках проекта решили, что нужно привлечь местное население, чтобы ей помочь и обучиться её ремеслу.

Заказы у Любви Ивановны есть со всего региона, но одна она их выполнить не может. В результате

проекта вокруг мастера уже сложилась настоящая артель, много женщин подтянулось. Кроме того, объединились с пермскими дизайнерами, которые разработали бренд территории. С ним мастерицы стали выходить на ярмарки, выстраивать отношения с партнёрами. В прошлом году провели фестиваль «Скобелевка мастеровая», который вызвал большой интерес.

Жители неожиданно для себя почувствовали ценность — и не просто в самой деревне, а в жителях, потому что на фестиваль пригласили людей со всего региона. Все, кто ехал в «Хохловку», попали и на него и остались, пока не посмотрели всё, что хотели.

Один из важных результатов — изменение отношения и привлечение внимания к территории самих жителей, которые стали активно участвовать во всём, предлагать свои идеи. Они уже не пассивные зрители, а активные участники. »

Сообщество «Люди дела»

За годы работы Фонд поддержал тысячи проектов, многие наши грантополучатели побеждали в конкурсах программ не один раз, часто расширяя работу на несколько целевых групп. Такие организации накапливают экспертизу, могут делиться своим опытом и становятся флагами, носителями нашей стратегии. Мы стремимся поддерживать и развивать их, потому что совместная работа дает впечатляющие результаты на территориях.

Поэтому мы собрали их, чтобы объединить накопленные знания и опыт, создать новые проекты и услуги, которые помогут улучшить жизнь уязвимых групп в глубинке. Так появилось сообщество «Люди дела».

Создавая его совместно с активистами, мы стремились собрать людей, помочь им выстроить горизонтальные связи, которые превратятся в реальные дела и приведут к позитивным изменениям.

Миссия сообщества «Люди дела»:

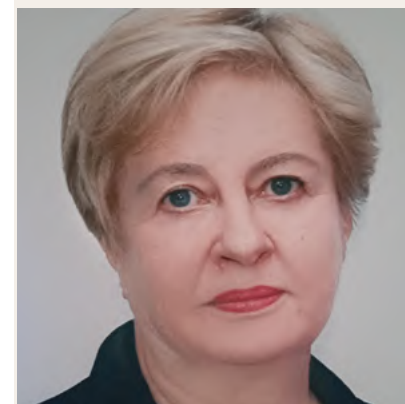
Создавать и поддерживать профессиональное сообщество, которое объединяет и расширяет возможности своих участников, воодушевляя их на внесение значимого вклада в развитие своей малой родины.

Весной в Новосибирске мы провели пилотную встречу, а в сентябре в Подмосковье собрали большую стратегическую сессию сообщества «Люди дела». На наше приглашение откликнулось почти 100 человек. В течение нескольких дней они делились опытом и разрабатывали продукты, которые будет развивать сообщество: от механики приёма новых участников до базы лучших практик. У каждой рабочей группы появилась своя дорожная карта, по которой группа будет двигаться. Главный итог

встречи — это не только новые задачи, но те впечатления и заряд вдохновения, которые получили все участники.

340+ человек

вошли в сообщества «Люди дела» в 2024 году



Татьяна Кононыгина, руководитель общественной организации Орловское «Знание»

« Сообщество «Люди дела» Фонда Тимченко — это уникальное объединение неравнодушных, активных, творческих людей с мощной позитивной энергетикой и настроением на созидание, оказание конкретной помощи детям, молодёжи, старшим, жителям малых территорий нашей огромной страны.

Горжусь, что состою в нашем сообществе! Что для меня важно? Открытость участников, готовность делиться знаниями, рассказывать о достижениях и неудачах, просить совета.

Для меня важно общение с коллегами, и я с удовольствием делюсь многолетним опытом работы. Ощущение, что я приношу пользу сообществу, вдохновляет меня и придает силы. У «Людей дела» есть будущее! »



Публичная активность

Фонд стремится рассказывать о своей деятельности, смыслах и людях. Мы хотим, чтобы как можно больше жителей нашей страны увидели, что проблемы, которыми занимается Фонд, касаются всех, чтобы появлялись новые активисты и происходили позитивные изменения.

7000+ публикаций

с упоминанием Фонда
Тимченко вышло за
год в российских СМИ

90+ выступлений

сделали спикеры Фонда

45 000+ подписчиков

в наших социальных сетях

ДОКУМЕНТАЛЬНЫЙ ФИЛЬМ «ЛЮДИ ДЕЛА»

Вышел второй сезон документального сериала «Люди дела»: в первую очередь показы прошли в столицах регионов его героев — Краснодаре, Волгограде и Перми.

Всего состоялось 30 премьер по стране. Сериал выложен на платформах [Rutube](#) и [Premier](#).

«Люди дела» — это документальный проект о людях, которые изменили свою малую родину. Первый сезон вышел в 2023 году. Задумывая его, мы хотели живыми примерами вдохновить людей менять к лучшему свою жизнь и жизнь людей в родном городе или селе.

Герои второго сезона — очень разные люди, которых объединяет активная жизненная позиция и любовь к родному краю. Зрители увидят, как устроен «Театр для своих» в станице Родниковской, узнают от старших в Волгоградской области секреты очистки родников, поймут, какую важную роль в судьбе сельских ребят могут играть тренер-общественник и любовь к хоккею.

«ВОЛШЕБНЫЙ БЕРКУТ»

К новогодним праздникам мы собрали и издали уникальный сборник сказок из малых городов и сёл под названием «Волшебный беркут».

Развитие малых территорий всегда находилось в фокусе внимания Фонда Тимченко. Малые города и сёла являются хранителями традиций и самобытности нашего народа, поэтому мы решили обратиться с просьбой к нашим благополучателям, партнёрам и просто неравнодушным людям прислать их любимые сказки.

Мы получили истории буквально со всей страны. Их объединяет любовь к родному краю и доброта. Эту атмосферу поддерживают уникальные иллюстрации прекрасных пензенских художниц Елизаветы Киреевой и Ирины Демичевой.

Сказки — основа нашего культурного кода, в том числе местной идентичности. Это не только передача мудро-

сти предков, но и тепло семьи, уют домашнего очага. Часто именно сказки становятся для человека самым первым и дорогим сердцу воспоминанием.

Сборник «Волшебный беркут» доступен для просмотра и скачивания [по ссылке](#) в формате smart PDF.

ИССЛЕДОВАНИЕ ЛОЯЛЬНОСТИ АУДИТОРИИ

В прошедшем году завершилось обновление конфигурации конкурсов, которые проводит Фонд Тимченко. Принципиальное изменение структуры программной деятельности — вызов не только для команды Фонда, но и для наших заинтересованных аудиторий. В августе 2024 года мы провели масштабное **исследование**, чтобы понять, насколько наши благополучатели и другие участники некоммерческого сектора знакомы со стратегией, приоритетами, последними конкурсами и проектами Фонда. Целью исследования стала также оценка лояльности Фонду различных категорий респондентов.

68,98 % NPS
Фонда

Наивысшую лояльность
демонстрируют победители конкурсов
и их благополучатели.

8,7 интегральная
оценка работы
Фонда

Больше всего опрошенные удовлетворены финансовой и консультационной поддержкой (9,8 и 9,0). Наименьшую оценку получила отчётность, которая нередко вызывает затруднения у участников (5,9).

Справка: Методология исследования

Исследование проводилось в форме онлайн-анкетирования на двух платформах — «ВКонтакте» и «Анкетолог». Мы опросили 693 человека, среди которых — победители и участники конкурсов, благополучатели поддержанных Фондом проектов, эксперты и люди, интересующиеся деятельностью Фонда, но не сотрудничавшие с ним ранее.

Оценка лояльности проводилась путем расчёта двух индексов — NPS (Net Promoter Score, или Индекс потребительской лояльности) и собственного интегрального индекса.

NPS рассчитывается в процентах и показывает, насколько клиенты готовы рекомендовать организацию другим людям. Для разных отраслей интерпретация результатов отличается, но в среднем высоким показателем можно назвать NPS>50 %.

Интегральный индекс рассчитывается по шкале от 0 до 10 на основе ответов на вопросы, касающиеся удовлетворённости взаимодействием с Фондом — процессом подачи заявок, обучением, размером грантов, отчётностью и другими аспектами.

Результаты исследования помогут Фонду оценить эффективность текущих конкурсов и найти точки роста, скорректировать коммуникацию с аудиториями и сфокусироваться на работе с наименее вовлечёнными группами.

Планы на 2025 год

В 2025 году Фонд продолжит работу в рамках стратегии 2023–2032 гг. Мы будем помогать пожилым людям, нуждающимся в поддержке и уходе, семьям с детьми, которые оказались в трудной жизненной ситуации или в кризисе, создавать поддерживающую и развивающую среду для детей, проживающих на малых территориях.

Мы по-прежнему будем стремиться вовлекать в наши проекты местные сообщества и их лидеров, чтобы проекты, которые мы поддерживаем, были устойчивыми.

ФОНД ТИМЧЕНКО ОТМЕТИТ 15-ЛЕТИЕ

В 2025 году Фонду исполнится 15 лет. Эта важная дата отмечена информационной кампанией, в которой мы погружаемся в историю Фонда, публикуем рассказы о наших благополучателях разных лет, рассказываем о событиях из нашей жизни. В честь юбилея обновлён визуальный стиль Фонда и запущен специальный сайт, а в конце года мы проведём масштабный форум для наших победителей.

ВПЕРВЫЕ ПРОЙДЁТ ВРУЧЕНИЕ ПРЕМИИ «ЧЕЛОВЕК ДЕЛА»

В этом, особенном для нас, году мы хотим объединить победителей конкурсов Фонда прошлых лет, увидеть их опыт и развитие по важным для нас направлениям.

Премия «Человек дела» задумана, чтобы поддержать лидеров социальных и общественных проектов, которые продолжают активно реализовывать инициативы, направленные на решение основных социальных проблем. Она призвана отметить людей и их проекты, которые соответствуют стратегическим приоритетам Фонда и укрепляют связи внутри нашего сообщества. Торжественное вручение премии «Человек дела» пройдёт на форуме в Москве в конце 2025 года.

БУДЕТ ЗАПУЩЕН НОВЫЙ КОНКУРС «ВРЕМЯ ДЕЙСТВОВАТЬ»

Принципиально новый конкурс пройдёт для организаций, реализующих социальные практики и готовых делиться знаниями, и внедрять их совместно с небольшими организациями на малых территориях. Принять участие могут НКО, уже имеющие опыт сотрудничества с Фондом Тимченко.

ПРОДОЛЖАТ РАБОТУ И ПРОЙДУТ НОВЫЕ КОНКУРСЫ В РАМКАХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ

В рамках направления **«Забота в ближайшем окружении»** пройдут конкурсы:

«Туда, где семья» — выявление и поддержка инструментов и технологий работы с семьями в кризисе. Закончат реализацию проектов победители конкурса 2023 года, продолжат работу победители 2024 года.

«Сила внимания» — поддержка проектов, направленных на формирование комплексной системы заботы о людях старшего возраста и семьях с детьми в трудной жизненной ситуации.

Начнут реализацию проекты-победители второго цикла конкурса 2023 года, победители первого цикла конкурса 2024 года завершат работу.

В рамках направления **«Развитие детей и подростков»** пройдут конкурсы.

«Среда возможностей» — поддержка проектов, направленных на повышение благополучия детей и подростков на малых территориях через создание для них поддерживающей и развивающей среды.

Проекты-победители 2023 года завершат второй цикл конкурса и смогут перейти на третий. Победители 2024 года закончат работу в рамках первого цикла и смогут перейти на второй.

«Добрый спорт» — поддержка проектов по развитию непрофессионального, социального спорта, тренеров-общественников и активистов на малых территориях. Победители конкурса 2024 года завершат реализацию проектов, смогут принять участие в закрытом конкурсе для участников «Среды возможностей».

«Новые искатели» — поддержка социальных проектов подростков, направленных на улучшение жизни на малых территориях.

Проекты-победители 2024 года завершат работу.

БУДЕТ ПОДГОТОВЛЕН «СЛОВАРЬ ФОНДА ТИМЧЕНКО»

Команда Фонда подготовит и опубликует на своих ресурсах видео с основными терминами и принципами работы, которое поможет участникам конкурсов заполнить заявку правильно. Генеральный директор Галина

Лапонова и руководители направлений расскажут о критериях оценки заявок, на примерах покажут, какие инициативы соответствуют стратегии.

СОСТОЯТСЯ СЪЁМКИ И ПРЕМЬЕРА ТРЕТЬЕГО СЕЗОНА КИНОАЛЬМАНАХА «ЛЮДИ ДЕЛА»

Продолжится история нашего документального сериала «Люди дела». Пройдут съёмки третьего сезона, премьерой которого мы отметим юбилей Фонда в декабре 2025 года. Второй сезон документального сериала, премьера которого состоялась в 2024 году, выложен на платформе [Premier](#), на канале НТВ «Неизвестная Россия», на [Rutube](#) на канале Фонда Тимченко, чтобы ещё больше людей могли познакомиться с удивительными историями перемен, на которые способны сплочённые сообщества в глубинке.





Контакты

-  Москва 119021, Россия, г. Москва, ул. Тимура Фрунзе, дом 11, строение 1, этаж 1
-  с понедельника по пятницу, с 10:00 до 19:00
-  +7 (495) 539-31-76
-  inform@fondtimchenko.ru
pr@fondtimchenko.ru

НАД ОТЧЁТОМ РАБОТАЛИ

Текст: **Ксения Шнырёва, Анна Красовская**
Редактор: **Маргарита Тарасова**
Корректор: **Валерия Ахметьева**
Дизайн и вёрстка: **Александра Антонова**

Фотографии в отчёте взяты из фотобанка Фонда и отражают его реальную жизнь и жизнь его благополучателей